



ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA

Reunião nº. 522

Local: Rua: Alexandre Herculano, 02 – Alto de Pinheiros – São Paulo – SP.

Data da Reunião: 27/08/2018– 20h05min

Diretores Presentes:

| | |
|--|--------------------------------|
| Presidente | Luis Tortora |
| Vice-Presidente | Aldemar José de Freitas filho |
| 1º Diretor Secretário | Walter Amin |
| 2º Diretor Secretário | José Manuel de Aguirre Neto |
| 1º Diretor Financeiro | Mario Ernesto Vampré Humbert |
| 2º Diretor Financeiro | Cleber Gusmão |
| Diretora Social | Daniela Homen de Mello Pereira |
| Diretora Adjunta do Social | Daniela Cecchini de Freitas |
| Diretor Cultural | Douglas Mohmari dos Santos |
| Diretor de Patrimônio | Victor José Abbatepaulo |
| Diretor de Esportes | Fabio Isla Zonaro |
| Diretor Adjunto de Esportes | Rogério L. Perroni |
| Diretor de Tênis | Luiz Carlos do Nascimento |
| Diretora Adjunta do Tênis | Walkiria Pervelho Boiça |
| Diretor Jurídico | João Roberto Candeloro |
| Diretor de Sede | Mario Zutin |
| Diretor Adjunto de Sede | Wilson Alves Barateli |
| Diretor de Recursos Humanos | Paulo Simão Racy |
| Diretor Adjunto de Recursos Humanos | Oswaldo Stevano |
| Gerente geral | Anderson Alan de Freitas |
| Gerente de manutenção | André Sanches |
| Coordenadora da Secretaria | Selma Curti |

Às 20h05 do dia 27 de agosto de 2018, reuniram-se os membros da Diretoria do Anhembi Tênis Clube, sob o comando do Presidente da Diretoria Executiva Sr. Luis Tortora, inicia fazendo a apresenta em tela do estudo de frequência dos usuários do Clube fazendo um comparativo mensal e diário no período de junho de 2017 a maio 2018 entre remidos x associados patrimoniais.

| | jun/17 | jul/17 | ago/17 | set/17 | out/17 | nov/17 | dez/17 | jan/18 | fev/18 | mar/18 | abr/18 | mai/18 | Média Anual |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Remidos Total Mensal | 363 | 357 | 384 | 402 | 377 | 363 | 358 | 364 | 381 | 403 | 393 | 434 | 382 |
| % Remidos Total Mensal | 17,1 | 19,2 | 17,2 | 17,1 | 17,3 | 16,3 | 16,5 | 18,5 | 16,3 | 16,4 | 16,3 | 17,2 | 17,1 |
| Patrimoniais Total Mensal | 1761 | 1507 | 1845 | 1943 | 1808 | 1861 | 1807 | 1602 | 1952 | 2054 | 2015 | 2091 | 1854 |
| % Patrimoniais Total Mensal | 82,9 | 80,8 | 82,8 | 82,9 | 82,7 | 83,7 | 83,5 | 81,5 | 83,7 | 83,6 | 83,7 | 82,8 | 82,9 |
| Total Mensal | 2124 | 1864 | 2229 | 2345 | 2185 | 2224 | 2165 | 1966 | 2333 | 2457 | 2408 | 2525 | 2235 |
| Remidos Média Diária | 92 | 79 | 100 | 98 | 84 | 93 | 90 | 89 | 96 | 100 | 106 | 117 | 95 |
| % Média Diária Remidos | 19,6 | 26,4 | 19,6 | 19,8 | 21,2 | 20,7 | 22,7 | 26,5 | 19,8 | 18,8 | 18,3 | 20,0 | 21,1 |
| Patrimoniais Média Diária | 376 | 221 | 408 | 395 | 313 | 357 | 307 | 247 | 390 | 433 | 472 | 469 | 366 |
| % Média Diária Patrimoniais | 80,4 | 73,6 | 80,4 | 80,2 | 78,8 | 79,3 | 77,3 | 73,5 | 80,2 | 81,2 | 81,7 | 80,0 | 78,9 |
| Média Total Mensal | 468 | 301 | 507 | 493 | 397 | 450 | 398 | 336 | 486 | 533 | 577 | 587 | 461 |

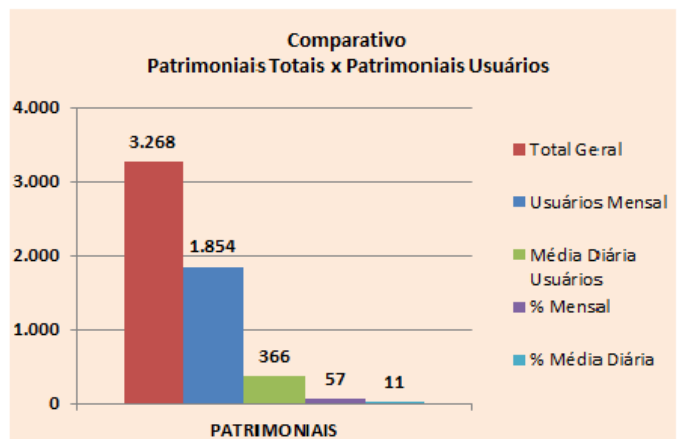
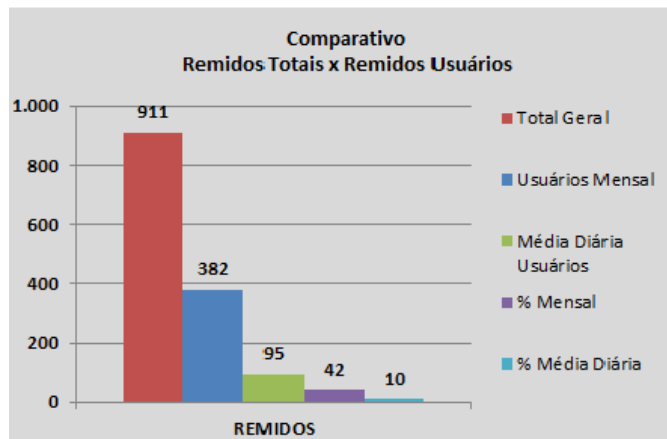




Posição em 17/08/2018

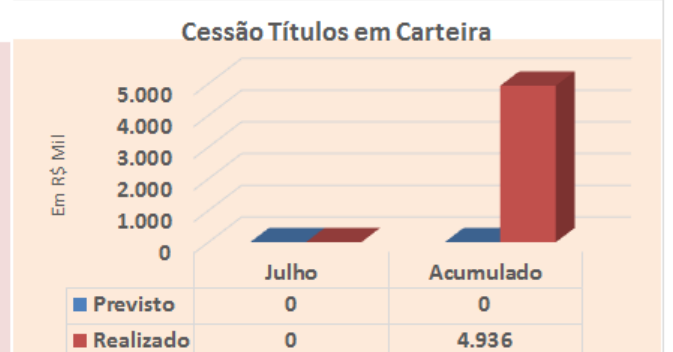
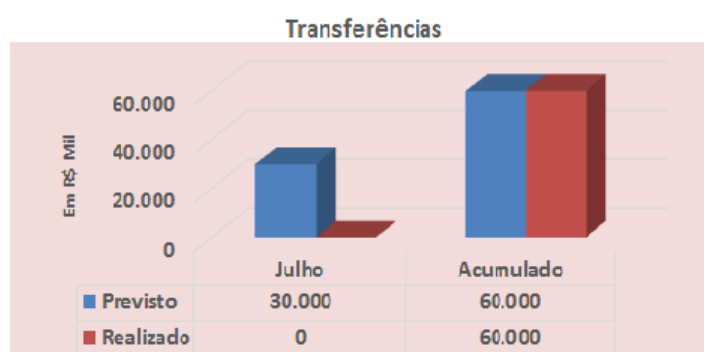
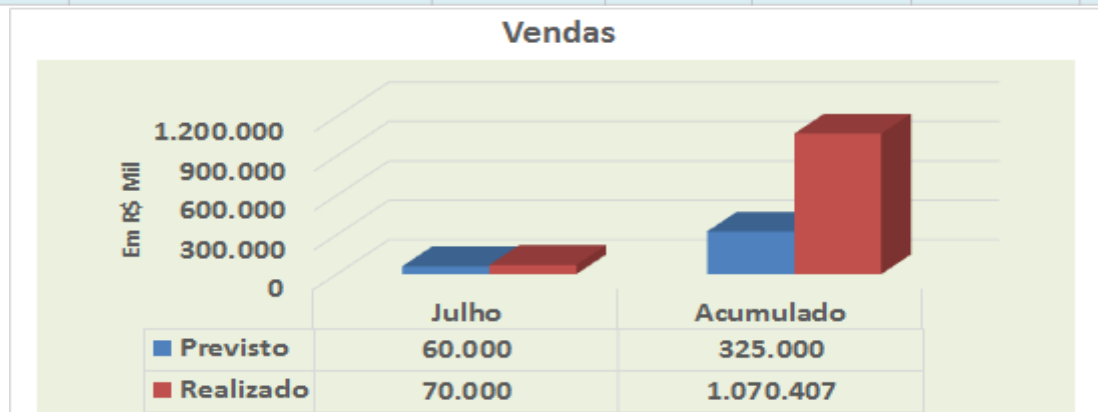
| | |
|------------------------------|------|
| Total Remidos (Delsoft) | 911 |
| Total Patrimoniais (Delsoft) | 3268 |
| Total Geral | 4179 |

| | jun/17 | jul/17 | ago/17 | set/17 | out/17 | nov/17 | dez/17 | jan/18 | fev/18 | mar/18 | abr/18 | mai/18 | Média Anual |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| Remidos Usuários Mensal | 363 | 357 | 384 | 402 | 377 | 363 | 358 | 364 | 381 | 403 | 393 | 434 | 382 |
| Remidos Média Diária | 92 | 79 | 100 | 98 | 84 | 93 | 90 | 89 | 96 | 100 | 106 | 117 | 95 |
| Patrimoniais Total Mensal | 1761 | 1507 | 1845 | 1943 | 1808 | 1861 | 1807 | 1602 | 1952 | 2054 | 2015 | 2091 | 1.854 |
| Patrimoniais Média Diária | 376 | 221 | 408 | 395 | 313 | 357 | 307 | 247 | 390 | 433 | 472 | 469 | 366 |



Seguindo a reunião o 1º Diretor Secretario Walter Amin apresenta as telas com a demonstração das negociações dos títulos em julho de 2018, contando com 2(duas) remissões, 2(dois) cancelamentos de título e 1(uma) finalização de cessão de títulos diretamente do Clube e também a posição de transferências entre associados.

| A | B | C | Total a Negociar | Títulos Vendidos | Cessão Títulos em Carteira | Disponível para Venda | Acumulado Vendas 2018 |
|------------|-------------|-------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Sobra 2017 | Saldo Junho | Mês de Julho | | | | | |
| 102 | 80 | $(R=2)+(C=2)+(D=0)+(F=1) = 5$ | $B + C = 85$ | 3 | 0 | 82 | 48 |

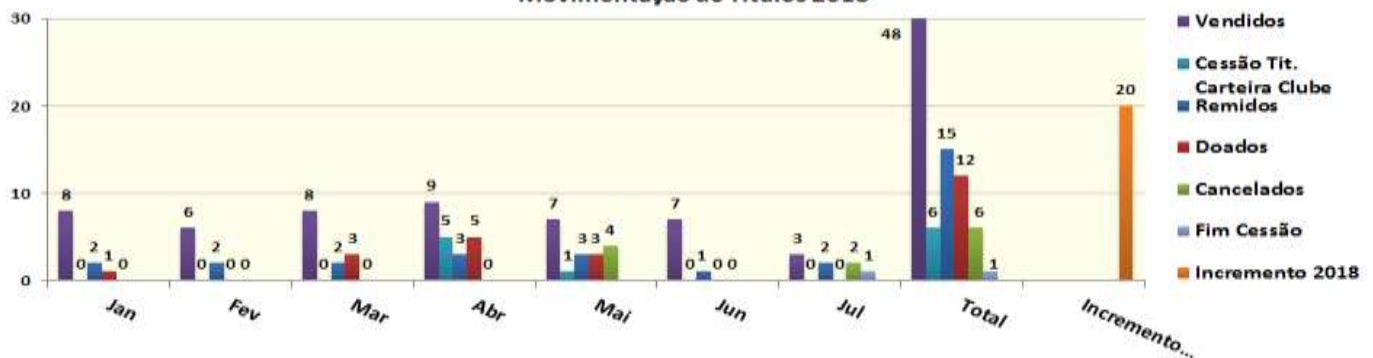




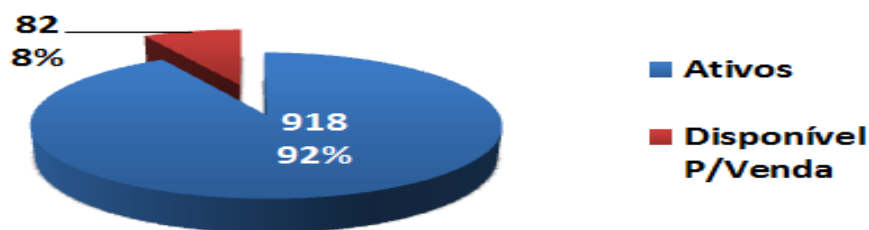
Total de Cessões de Títulos Entre Associados: Julho/18 – 05

Total Geral Acumulado desde Maio/2017 – 60

Movimentação de Títulos 2018



Carteira de Títulos



Inadimplência no período * Posição em 10/09/2018 ** Considerado 922 ativos – posição em 31/08

| PERÍODO | * Nº de Associados | Valor | ** % Inadimplentes | Valor Emitido | % Valores em Aberto |
|-----------------------------|--------------------|---------------|--------------------|------------------|---------------------|
| Vencidos há mais de 90 dias | 1 | 3.158 | 0,1 | *** | *** |
| Vencidos em 31/05 | 8 | 5.123 | 0,9 | 923.175 | 0,6 |
| Vencidos em 30/06 | 37 | 27.487 | 4,0 | 914.422 | 3,0 |
| Vencidos em 30/07 | 69 | 62.489 | 7,5 | 911.984 | 6,9 |
| TOTAL | 92 | 98.257 | 10,0 | 2.749.581 | 3,6 |

Receitas de mensalidades de julho 2018.

| | Mês | Julho | | Acumulado | | |
|---|-----|----------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|
| | | Previsto | Realizado | Previsto | Realizado | Saldo |
| Mensalidades sócios titulares | 918 | 752.811 | 760.417 | 5.269.678 | 5.276.513 | 6.835 |
| Mensalidades sócios 50% | 76 | 34.966 | 31.675 | 244.762 | 248.467 | 3.705 |
| Mensalidades sócios 25% | 186 | 38.535 | 39.902 | 269.742 | 274.583 | 4.841 |
| Cancelamentos (mensalidade e/ou aulas) | | | -28.799 | | -160.974 | -160.974 |
| Descontos s/ mensalidades | (*) | 0 | -3.928 | 0 | -16.112 | -16.112 |
| TOTAL | | 826.312 | 799.268 | 5.784.181 | 5.622.477 | -161.704 |



Seguindo com a reunião o Diretor Financeiro Mario Humberg apresenta em tela o **Demonstrativo Operacional** - Julho 2018, com um Total Operacional em julho com um total de Receitas previstas em R\$ 961,786,00 sendo realizado R\$ 990.071,00 e o acumulado previsto de R\$ 6.868.244,00 e foi realizado R\$ 6.725.210,00; as despesas entre o previsto e o realizado foi R\$ 929.954,00 x R\$ 1.032.935,00 e um saldo previsto de R\$ 31.831,00 e foi realizado (-) 42.864,00 no acumulado temos um previsto de R\$ 7.058.067,00 e um acumulado realizado de R\$ 6.622.160,00 com um saldo acumulado previsto de (-) 189.823,00 e realizado de R\$ 103.050,00.

| Departamento | Conta | Julho | | Acumulado | | Delta % |
|-------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| | | Previsto | Realizado | Previsto | Realizado | |
| Mensalidade | Receitas | 826.312 | 799.268 | 5.784.181 | 5.622.477 | -2,8 |
| Sede | Receitas | 23.069 | 18.624 | 158.683 | 147.384 | -7,1 |
| | Despesas | 91.757 | 85.997 | 637.479 | 588.297 | -7,7 |
| Esporte | Receitas | 33.000 | 61.316 | 284.000 | 350.673 | 23,5 |
| | Despesas | 106.850 | 127.557 | 662.800 | 711.907 | 7,4 |
| Tênis | Receitas | 58.575 | 44.094 | 346.260 | 300.137 | -13,3 |
| | Despesas | 17.482 | 4.860 | 70.597 | 53.740 | -23,9 |
| Social | Receitas | | 55.071 | 129.810 | 196.349 | 51,3 |
| | Despesas | 1.000 | 108.753 | 203.500 | 329.414 | 61,9 |
| Cultural | Receitas | 4.230 | | 51.610 | 37.603 | -27,1 |
| | Despesas | 10.487 | 11.412 | 181.183 | 143.474 | -20,8 |
| Comunicação e Marketing | Receitas | 600 | | 3.700 | 1.200 | -67,6 |
| | Despesas | 9.620 | 10.153 | 67.240 | 66.726 | -0,8 |
| Financeiro | Receitas | 16.000 | 11.698 | 110.000 | 69.387 | -36,9 |
| | Despesas | 43.906 | 46.764 | 318.712 | 311.058 | -2,4 |
| Patrimônio | Despesas | 97.426 | 89.967 | 864.754 | 696.772 | -19,4 |
| Recursos Humanos | Despesas | 551.426 | 547.471 | 4.051.802 | 3.720.773 | -8,2 |
| Total Operacional | Receitas | 961.786 | 990.071 | 6.868.244 | 6.725.210 | -2,1 |
| | Despesas | 929.954 | 1.032.935 | 7.058.067 | 6.622.160 | -6,2 |
| | Saldo | 31.831 | -42.864 | -189.823 | 103.050 | -154,3 |

Demonstrativo Operacional - Julho 2018 – Previsto x Realizado

| Contas | Julho | | Acumulado | | | |
|---------------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|--------------|--------|
| | Previsto | Realizado | Previsto | Realizado | % | |
| Total Operacional | Receitas | 961.786 | 990.071 | 6.868.244 | 6.725.210 | -2,1 |
| | Despesas | 929.954 | 1.032.935 | 7.058.067 | 6.622.160 | -6,2 |
| | Saldo | 31.831 | -42.864 | -189.823 | 103.050 | -154,3 |
| Venda Títulos | 60.000 | 75.000 | 325.000 | 1.170.407 | 260,1 | |
| Cessão Títulos Carteira | - | - | - | 4.936 | - | |
| Transferência Títulos | 30.000 | - | 60.000 | 60.000 | | |
| Saldo Final | 121.831 | 32.136 | 195.177 | 1.338.393 | 585,7 | |
| Investimentos | - | 20.276 | - | 135.970 | - | |
| Crédito / Déficit Orçamentário | 121.831 | 52.412 | 195.177 | 1.474.363 | 655,4 | |

Investimentos - Julho 2018

| Total | 20.276 | 135.970 |
|------------------------------|---------------|----------------|
| | Julho | Acumulado |
| Equipamentos de Informática | | 2.617 |
| Sistema CFTTV | | 22.982 |
| Plano Diretor | | 47.450 |
| WiFi | | 7.300 |
| Móveis e Utensílios | 4.876 | 12.831 |
| Projektor e tela de Projeção | | 11.990 |
| Reforma Quadra Tênis | 15.400 | 30.800 |
| Total | 20.276 | 135.970 |



Detalha os investimentos de 2018 que até o momento foram com equipamentos de informática no valor de R\$ 2.6.17,00; sistema CFTV câmeras de segurança R\$ 22.982,00; com o Plano Diretor o investimento praticamente foi o pagamento para o arquiteto que em junho foi RR\$ 2.450,00 e o acumulado foi no valor de R\$ 47.450,00; o novo sistema Bife no valor de R\$ 7.300,00 e com móveis e utensílios total de R\$ 7.955,00; com Projetor e Tela de Proteção no mês de junho foi de R\$ 11.900,00; e com a reforma das quadras de tênis R\$ 15.400,00; em julho R\$ 30.800,00 e o total de 135.970,00.

Histórico de Caixa

| REALIZADO | | | | |
|-----------|----------------|-----------|-----------|-------------|
| MÊS | SALDO ANTERIOR | ENTRADAS | SAÍDAS | SALDO FINAL |
| Fevereiro | 74.714 | 1.209.178 | 927.189 | 356.703 |
| Março | 356.703 | 1.270.338 | 867.898 | 759.143 |
| Abril | 759.143 | 1.197.685 | 879.920 | 1.076.908 |
| Maió | 1.076.908 | 1.024.031 | 902.558 | 1.198.382 |
| Junho | 1.198.382 | 1.060.379 | 988.580 | 1.270.180 |
| Julho | 1.270.180 | 1.318.494 | 1.041.187 | 1.549.669 |

| PREVISÃO AGOSTO - Posição em 23/08 | | | | |
|------------------------------------|----------------|-----------|-----------|-------------|
| MÊS | SALDO ANTERIOR | ENTRADAS | SAÍDAS | SALDO FINAL |
| Agosto | 1.549.669 | 1.311.259 | 1.047.142 | 1.814.579 |

No saldo final previsto para o mês de julho está contemplada a aplicação financeira realizada no Banco Safra no valor de R\$ 902.975,00. O Diretor de Esportes Fabio Zonaro fala sobre os eventos do seu departamento informando que no dia 23/08 teve o 3º Torneio Interno de Poker que contou com 30 inscritos e o primeiro lugar ficou com o associado Bruno Verdugal; no dia 23/08 o evento da Escola de Esporte com aula temática: Folclore Brasileiro contando com a participação de 65 associados; no dia 25/08 o judô Campeonato Paulista sub 9 e sub 15 no Clube Guapira com 4 associados; entres os dias 20 a 24/08 a “Semana do Cachorro Louco” com o objetivo de prospecção e motivação contou com o atendimento e a participação de 477 associados; no dia 26/08 o Futebol em parceria com o Colégio Santa Cruz chamado “Racha no Colégio Santa Cruz” evento que acontece em um único sábado de cada mês informa que o próximo será no dia 09/09; 5ª Copa A.P. de Futebol Society no Clube Alto dos Pinheiros com a categorias: sub 08, 09, 11 e 13 nos dias 25/08 a 06/10; seguindo informa os próximos eventos de setembro começando no dia 14/09 com a abertura das OLIMPÍADAS ATC 2018 que acontecerá até o dia 29/09 com o encerramento e que está contando com a previsão de 1000 participantes sendo que até o momento já conta com 300 associados inscritos; completa informando que no dia 01/09 acontecerá o 36º Festival de G. Artística A.T.C. e a 4ª Copa do ATC de Ginástica Artística com a previsão de 350 atletas, contando com a participação de 110 associados, sendo 20 associados na Copa e 90 associados no Festival e contará com a participação de 17 Clubes. Na sequencia o Presidente passa a palavra para a Diretora Social Daniela, fala que com as vendas antecipada de todos os ingressos do Baile de Aniversario do Clube hoje conta com uma lista de espera de mais ou menos 60 pessoas e diz que irá atender a todos, diz que com a venda antecipada já tem alguns associados que estão desistindo e colocando os convites à venda e desta forma acredita que todos serão atendidos. O Diretoria Cultural Douglas fala que no dia 31/08 terá o Passeio Cultural com a visita guiada a exposição “Histórias afro-atlânticas”, no Instituto Tomie Ohtake exposição apresenta cerca de 400 obras de mais de 200 artistas, incluindo desenhos, pinturas, esculturas, filmes, vídeos, instalações e fotografias; e a 9ª edição - Encontro com a Arte que estão com as inscrições abertas para associados que tenham interesse em expor trabalhos ligados às artes plásticas como pintura, escultura, desenho, fotografia, entre outras linguagens; a Oficina de Desenho para crianças e adolescentes acontece nos sábados de 18/08 a 01/09; e o curso de fotografia que aconteceu nos sábados de 18/08 a 25/08; O clube de leitura de setembro discutirá a obra de Lygia Fagundes Telles, "Verão no Aquário"; em comemoração ao dia do idoso, o ATC vai levar o público de melhor idade para um passeio com pernoite em Campos do Jordão um fim de semana na colônia de férias AOPM com ônibus, hospedagem, jantar, café da manhã e almoço incluso; no dia 23/08 o Clube terá uma atividade especial sobre o meio ambiente que irá promover atividades especiais sobre a importância e o cuidado com o meio ambiente e contará com uma oficina de terrário e uma apresentação teatral SOS Ambiental; e o 9º encontro com a Arte terá a abertura no dia 21/09 e a visitação será entre os dias 22/09 a 26/09 das 10h00 às 20h00. O Diretor Jurídico informa que já conseguiu encontrar o Claudinei dono do restaurante Mercado e tão logo tenha novidades trará

para a Diretoria. O Diretor de Tênis Luiz Nascimento, que foram concluídas as reformas das quadras, 1(um) e 2(dois) e que amanhã passara por uma inspeção para posterior liberação, aproveita e fala que foram trocados os bancos e os ombrelones, diz que existem algumas outras demandas, mas que estão vendo as prioridades

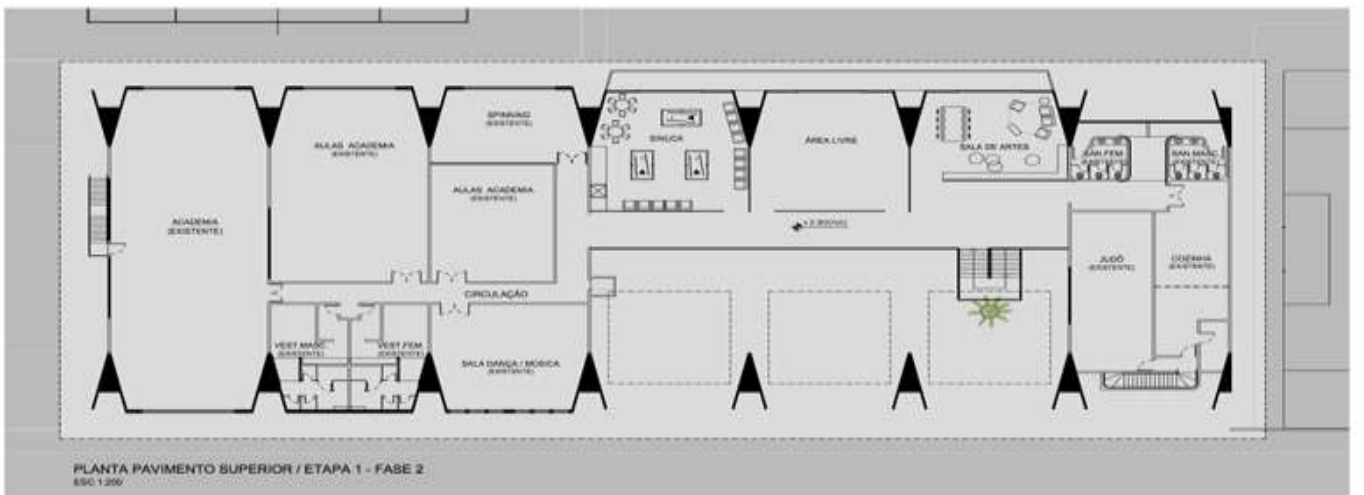
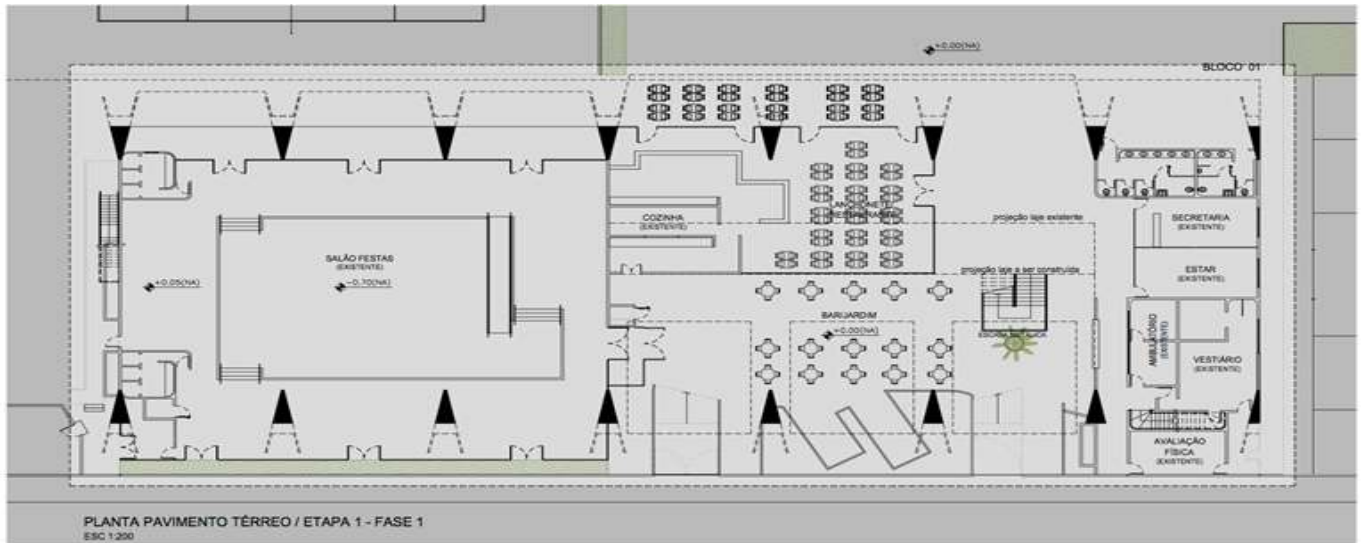
| EVENTO | MÊS | ST | INÍCIO |
|-------------------|-------------------------|----|--------------|
| TORNEIO CAT. GAMA | AGOSTO/SETEMBRO | | 06 DE AGOSTO |
| TORNEIO DOS PAIS | AGOSTO | | 04 DE AGOSTO |
| TORNEIO FEMININO | AGOSTO/SETEMBRO/OUTUBRO | | 11 DE AGOSTO |

informa os eventos do mês de agosto começando com o Torneio da categoria Gama, o Torneio dos Pais e o Torneio Feminino. Na sequência o Presidente fala do Plano Diretor, e através de slides apresenta a fase 1 e 2 com a portaria, a churrasqueira e quadra de areia e o novo espaço da brinquedoteca.





Fase 2





Após a apresentação dos slides ficou decidido que será apresentado ao Conselho Deliberativo na próxima reunião marcada para o dia 10/09, o Plano Diretor completo com todas as suas fases. Na sequência o Diretor Secretária Walter Amin marca para o dia 24/09 a próxima reunião de diretoria. Em seguida o Presidente da Diretoria Sr. Luis Tortora não tendo nada mais a colocar, e não tendo ninguém mais querendo fazer uso da palavra agradece a presença de todos e encerra a reunião.