



ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA

Reunião nº. 533ª

Local: Rua: Alexandre Herculano, 02 – Alto de Pinheiros – São Paulo – SP.

Data da Reunião: 26/08/2019– 20h10min

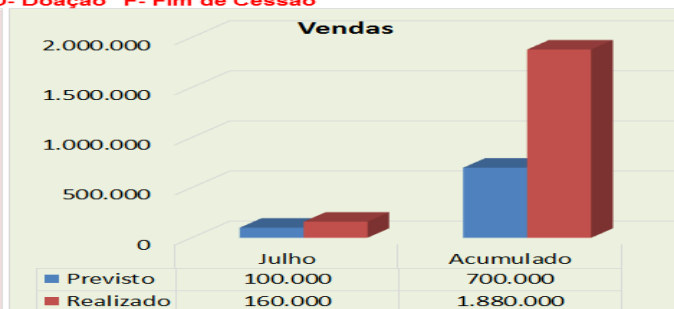
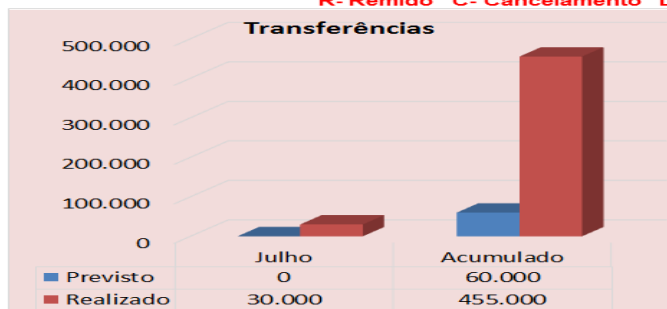
Diretores Presentes:

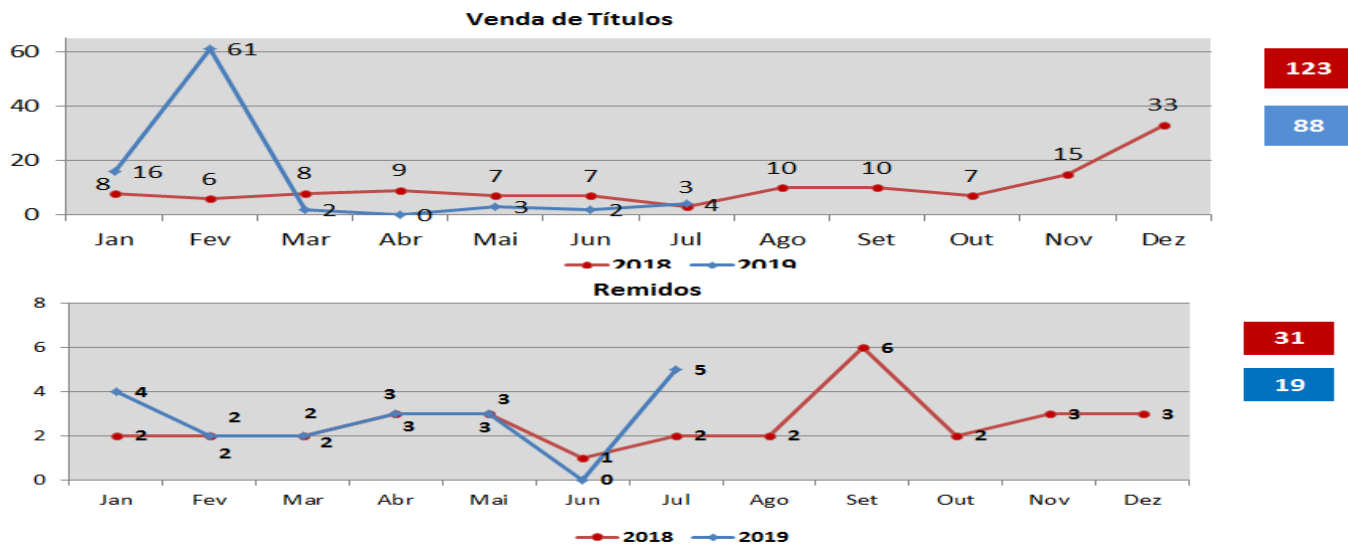
Presidente	Luiz Carlos Alfino
Vice-Presidente	Luiz Carlos do Nascimento
1º Diretor Secretário	Fabio Isla Zonaro
2º Diretor Secretário	Luciano Gonçalves Neto
1º Diretor Financeiro	Luiz Claudio Calamita
2ª Diretor Financeiro	Antonio Carlos Cirone
Diretor do Social	Wanderley Carlos Romano
Diretor de Esportes	Renato Peres Junior
Diretor de Tênis	Rogério de Lorenzo Perroni
Diretor de Patrimônio	Victor José Abbatepaulo
Diretor Jurídico	Rafael Silva Torres de Oliveira
Diretor Adjunto Jurídico	Ronaldo Celani Hipolito do Carmo
Diretor de Com. e Mkt	Alexandre Alves Du Rocher Candido
Diretor Adjunto de Com. e Mkt	André Cristaldi R. Veloso
Diretora Cultural	Cristiane Rapozo
Diretora Adjunta do Cultural	Astrid Marie Sampaio Simão
Diretor de Recursos Humanos	Elaine Dias Peixoto
Gerente Geral	Anderson Alan de Freitas
Gerente de Esportes	Philippe Lombard
Gerente de Manutenção	André Sanches
Coordenador de Sede	Marcos Rodrigues

Aos 26 dias do mês de agosto de 2019 o Presidente da Diretoria Executiva do Anhembi Tênis Clube Sr. Luiz Carlos Alfino inicia informando que o Clube se filiou a ACESC-Associação de Clubes Esportivos e Sócio-Culturais de São Paulo fala da importância da filiação nesta associação principalmente pelo que ela pode trazer de ajuda com relação ao IPTU e o benefício da troca de experiências visto a qualidade dos Clubes que também fazem parte desta associados, como Hebraica, Alto dos Pinheiros, Paineiras do Morumbi, Clube Harmonia de Tênis, Clube Pinheiros e outros, o que o Diretor Financeiro Claudio Calamita da total apoio a esta associação, acrescentando o Vice Presidente fala que antes de o Clube se associar foi feita uma pesquisa junto aos Clubes para saber se realmente era uma associação de respeito onde o Clube poderia colocar o seu nome. Na sequência passa a palavra ao 2º Diretor Secretário Luciano Gonçalves para apresentar os assuntos de secretaria – Negociação de Títulos Julho 2019 –

A	B	C	Total a Negociar	Títulos Vendidos	Disponível para Venda (1.020)	Acumulado Vendas 2019
Sobra 2018	Saldo Junho	Mês de Julho				
33	6	$(R=5)+(C=0)+(D=0)+(F=0) = 5$	$B + C = 11$	4	7	88

R- Remido C- Cancelamento D- Doação F- Fim de Cessão





Movimentação de títulos até 22/08

Cessões Realizadas entre Associados: Julho/19 – 2
Cessões Realizadas entre Associados – Acumulado/19 - 38
Total Geral de Cessões Realizadas entre Associadas – Acumulado desde Maio/17 – 116
Total de Cessões entre Associados Ativas em 26/08/19 - 41

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
TÍTULOS VENDIDOS	16	61	2	0	3	2	4	2					90
CESSÃO DE TÍTULOS	6	5	0	0	0	0	0						11
TÍTULOS REMIDOS	4	2	2	3	3	0	5						19
TÍTULOS CANCELADOS	0	4	0	0	0	0	0						4
TÍTULOS DOADOS	2	0	0	2	1	3							8
FIM DE CESSÃO	2	16	2	1	1	0	0						22
SALDO INCREMENTO DE ATIVOS													48

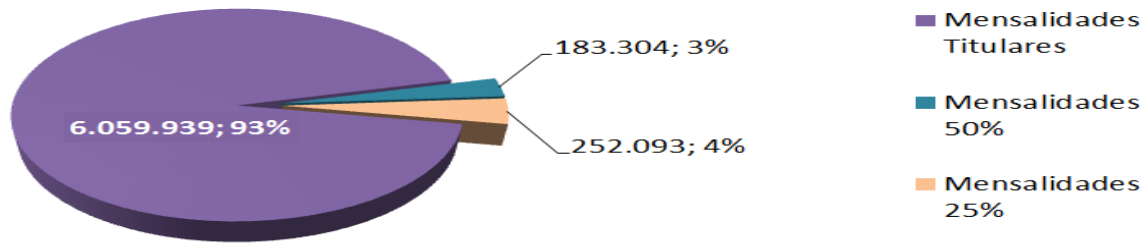
ATIVOS	
Dez/18	Atual
967	1.015

Inadimplência

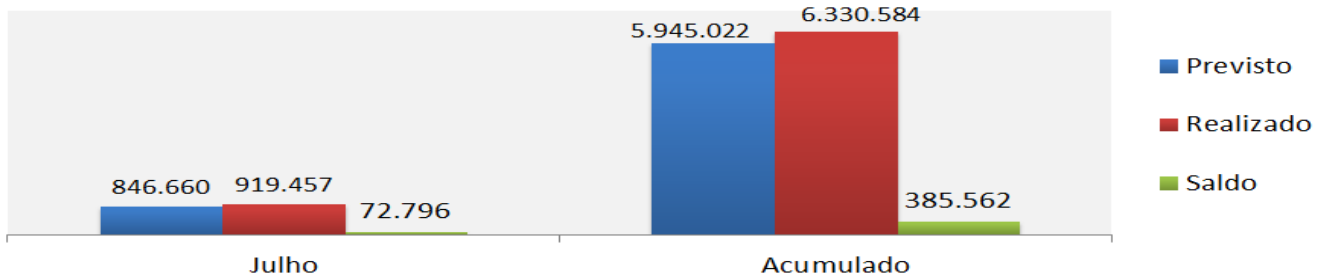
PERÍODO	* Nº de Associados	Valor	** % Inadimplentes	Valor Emitido	% Valores em Aberto
Vencidos há mais de 90 dias	0	0	0,0	**	**
Vencidos em 31/05	2	2.036	0,2	1.070.838	0,2
Vencidos em 30/06	12	9.306	1,0	1.052.933	0,9
Vencidos em 30/07	71	73.682	7,0	1.055.256	7,0
TOTAL	72	85.025	7,1	3.179.027	2,7

Na sequência o Diretor Financeiro Claudio Calamita apresenta os slides da Diretoria Financeira iniciando com as **Receitas de Mensalidade de Julho 2019**

Realizado Acumulado Bruto por segmento



Realizado Consolidado (Incluindo as contas descontos)

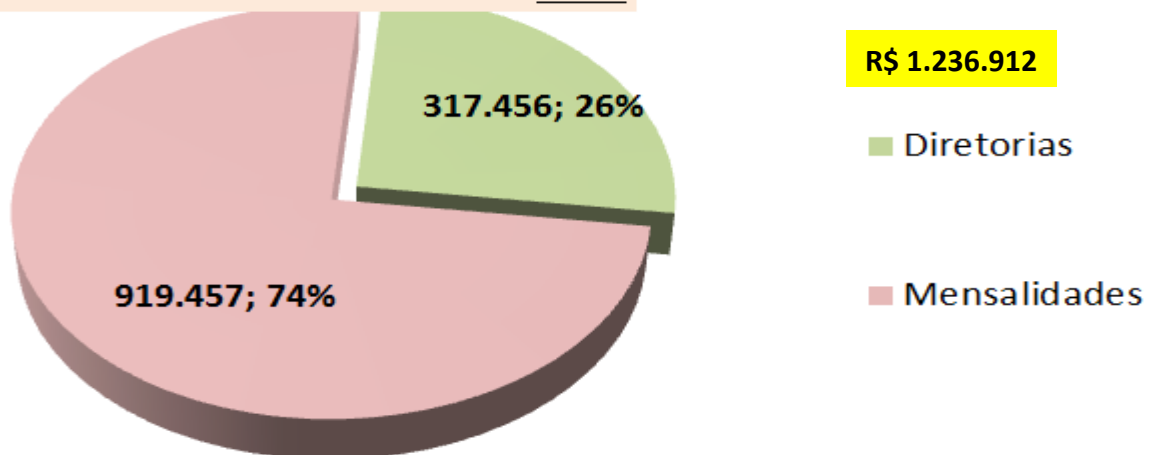


Receitas de Mensalidade – Julho 2019

		Julho			Acumulado		
		Previsto	Realizado	Saldo	Previsto	Realizado	Saldo
Mensalidades Titulares	1.013	808.178	863.037	54.859	5.657.243	6.059.939	402.696
Mensalidades 50%	81	26.481	27.169	688	207.719	183.304	-24.415
Mensalidades 25%	214	33.358	35.768	2.410	229.551	252.093	22.542
Cancelamentos (mensalidade e/ou aulas)	-	-12.123	-5.043	7.080	-84.859	-144.854	-59.996
Descontos s/ mensalidades	-	-2.355	-1.302	1.053	-16.485	-11.299	5.186
Desconto Sócios Individuais	47	-6.878	-172	6.706	-48.147	-8.598	39.549
TOTAL		846.660	919.457	72.796	5.945.022	6.330.584	385.562

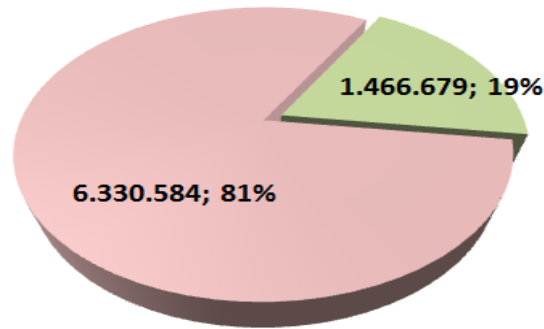
Demonstrativo Operacional – Julho 2019

Receitas Ordinárias - Realizado **Julho**



Receitas Ordinárias - Realizado **Acumulado**

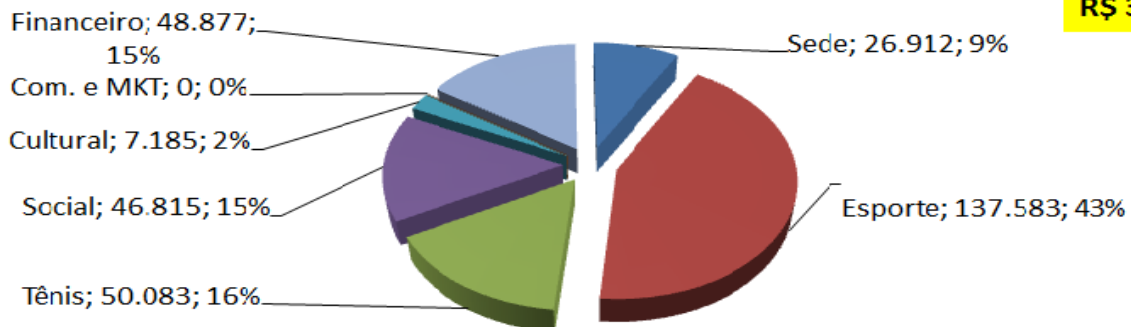
R\$ 7.797.263



■ Diretorias
■ Mensalidades

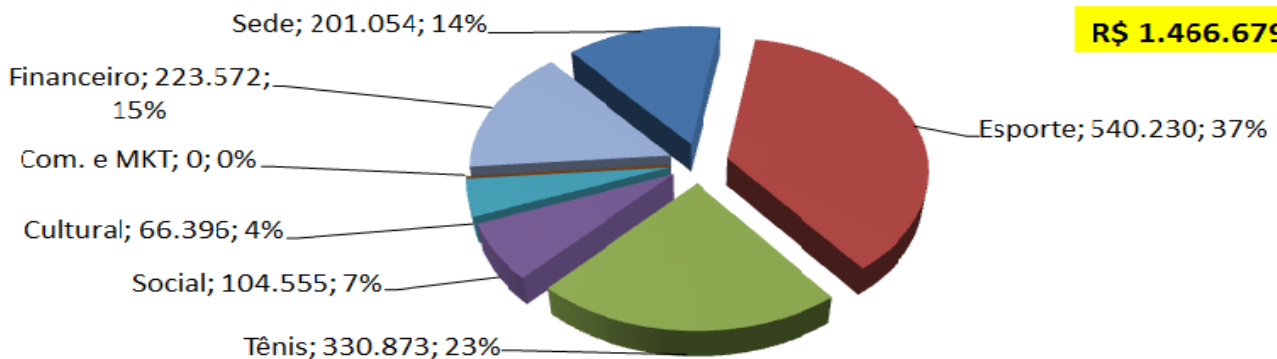
Receitas Ordinárias Diretorias - Realizado Julho

R\$ 317.456



Receitas Ordinárias Diretorias - Realizado Acumulado

R\$ 1.466.679



Demonstrativo
2019

Operacional

Julho

Departamento	Conta	Julho		Acumulado		Delta %
		Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	
Mensalidade	Receitas	846.660	919.457	5.945.022	6.330.584	6,5
Sede	Receitas	24.198	26.912	182.027	201.054	10,5
	Despesas	-100.509	-90.182	-693.197	-667.867	-3,7
Esporte	Receitas	66.000	137.583	356.500	540.230	51,5
	Despesas	-122.140	-138.150	-805.200	-866.251	7,6
Tênis	Receitas	48.587	50.083	330.424	330.873	0,1
	Despesas	-9.540	-19.226	-57.757	-37.005	-35,9
Social	Receitas	58.549	46.815	206.530	104.555	-49,4
	Despesas	-114.835	-57.077	-355.240	-264.002	-25,7
Cultural	Receitas	900	7.185	45.393	66.396	46,3
	Despesas	-13.706	-14.651	-170.793	-170.352	-0,3
Comunicação e Marketing	Receitas	1.500		6.000		-100,0
	Despesas	-7.651	-10.267	-61.157	-27.060	-55,8
Financeiro	Receitas	12.897	48.877	76.499	223.572	192,3
	Despesas	-39.253	-62.993	-246.806	-303.760	23,1
Patrimônio	Despesas	-104.869	-118.432	-772.367	-820.183	6,2
Recursos Humanos	Despesas	-576.916	-598.032	-4.047.138	-4.100.144	1,3
Total Operacional	Receitas	1.059.292	1.236.912	7.148.393	7.797.263	9,1
	Despesas	-1.089.419	-1.109.009	-7.209.655	-7.256.623	0,7
	Saldo	-30.127	127.904	-61.262	540.640	-982,5



(*) Saldo SEM as receitas de vendas e transferências de títulos consideradas no orçamento da Diretoria Financeira. Despesas da Diretoria Financeira SEM os valores dos descontos de associados individuais e descontos sobre mensalidade, já computados no saldo operacional das mensalidades.

Demonstrativo Operacional - Julho 2019.

Contas	Julho		Acumulado			
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	%	
Total Operacional	Receitas	1.059.292	1.236.912	7.148.393	7.797.263	9,1
	Despesas	-1.089.419	-1.109.009	-7.209.655	-7.256.623	0,7
	Saldo	-30.127	127.904	-61.262	540.640	982,5
Venda Títulos	100.000	160.000	700.000	1.880.000	168,6	
Cessão Títulos Carteira	1.645	-	11.518	9.457	-17,9	
Transferência Títulos		30.000	60.000	455.000	658,3	
Saldo Final	71.518	317.904	710.256	2.885.098	306,2	
Investimentos	-	-21.851	-	-197.053	-	
Crédito / Déficit Orçamentário	71.518	296.053	710.256	2.688.045	278,5	

Investimentos - Julho 2019

INVESTIMENTOS 2019		
	Julho	Acumulado
Outras Imobilizações		31.653
Equipamentos de Informática		22.181
Móveis e Utensílios	2.281	27.466
Licença p/ uso de Software	6.685	46.488
Maquinas e Equipamentos Esportivos		8.376
Plano Diretor	12.884	60.889
Total	21.851	197.053

Saldo Operacional Diretorias Receitas x Despesas – Julho 2019

Saldo Operacional Receitas x Despesas - Consolidado				
Diretoria	Orçado	Realizado	Saldo	%
Sede	-511.170	-466.813	44.357	-8,7
Esportes	-448.700	-326.021	122.679	-27,3
Tênis	272.667	293.868	21.201	7,8
Social	-148.710	-159.447	-10.736	7,2
Cultural	-125.401	-103.956	21.444	-17,1
Comunicação e MKT	-55.157	-27.060	28.097	-50,9
Financeiro	-170.307	-80.189	90.119	-52,9
TOTAL	-1.186.779	-869.618	317.161	-26,7

Fluxo de Caixa Mensal

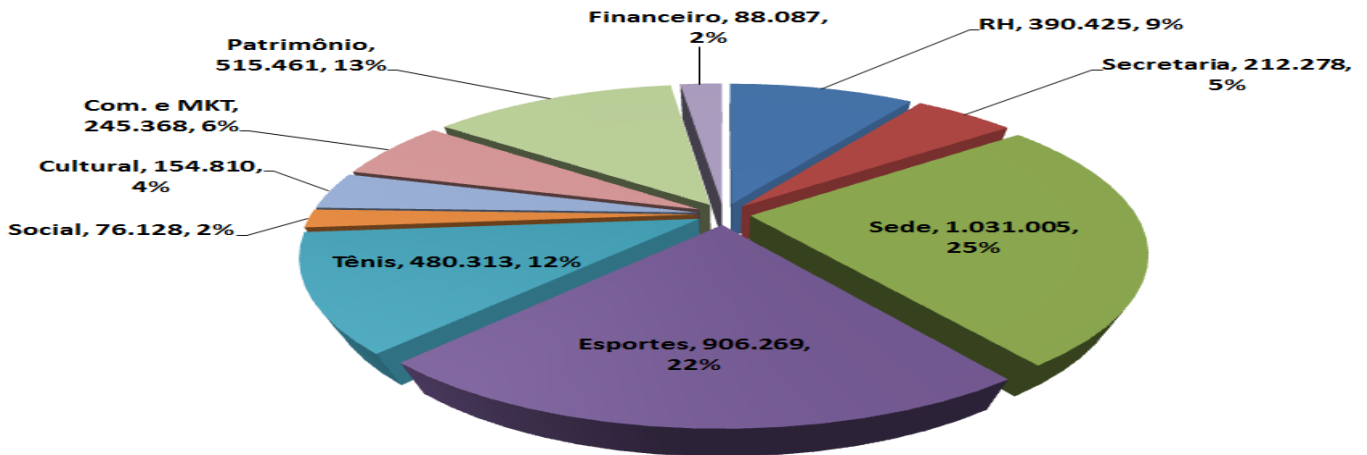
REALIZADO						
	Saldo Mês Anterior	Entradas	Saídas	Saldo Mês	Rendimento Aplicação	Saldo Acumulado
Janeiro	2.747.193	1.336.273	1.076.531	259.742	9.027	3.015.962
Fevereiro	3.015.962	1.569.111	990.404	571.457	7.250	3.594.669
Março	3.594.669	2.049.803	1.035.232	992.818	21.753	4.609.239
Abril	4.609.239	1.399.490	992.831	404.193	16.348	5.029.780
Maio	5.029.780	1.208.995	965.159	243.836	20.368	5.293.983
Junho	5.293.983	1.072.650	1.112.042	-39.392	25.533	5.280.124
Julho	5.280.124	1.306.135	1.123.456	182.680	27.462	5.490.265

PREVISÃO AGOSTO/19 - Posição em 26/08						
	SALDO ANTERIOR	ENTRADAS	SAÍDAS	SALDO MÊS	RENDIMENTO	SALDO FINAL
Agosto	5.490.265	1.347.249	1.007.468	339.781	26.541	5.856.588

O Diretor Claudio Calamita fala que estão revendo os custos e pede para que todos revejam estes custos dentro de

suas Diretorias e revisão de contratos inclusive com os Bancos Itaú, Bradesco e Safra inclusive na questão das aplicações financeira, o segundo do Diretor Financeiro fala que juntamente com o Diretor Fabio Zonaro está revendo os contratos inclusive com relação às antenas, pois o aluguel é uma verba e precisamos ver quais são os verdadeiros ganhos disso e pede para que todos vejam e ajudem na questão da redução de custos. O Presidente fala que foi criada uma comissão para a redução de custos formada pelos Diretores Antonio Cirone, Fabio Zonaro e Elaine Dias. Antes de finalizar suas explicações e explanações de todos os slides apresentados da Diretoria Financeira o Diretor Claudio Calamita pergunta se ficou alguma duvida. Seguindo com a reunião o Presidente passa a palavra a Diretora de RH Elaine Dias que apresenta a distribuição dos funcionários dentro de cada Diretoria para que todos tenham a consciência de onde estão locadas para que fique mais fácil a identificação de precisão de relocação ou solicitação de funcionário, diz que isso traz mais transparência.

Diretoria de Recursos Humanos Despesas Ordinárias Por diretoria – Realizado Acumulado



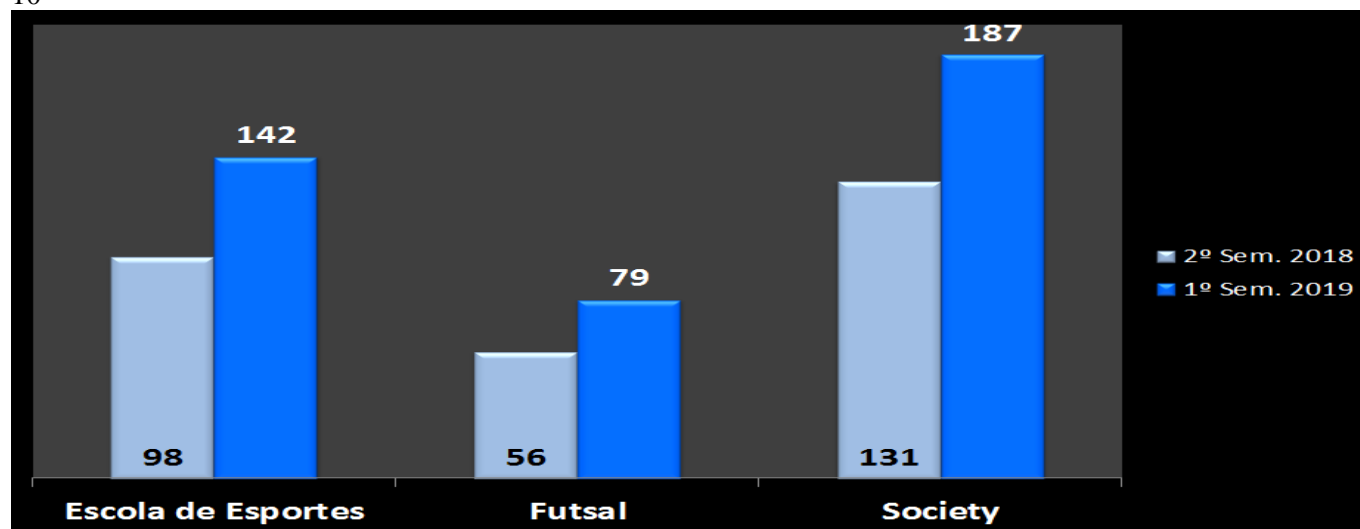
Departamentos	No. de Funcionários	Julho			Acumulado			
		Previsto	Realizado	Saldo	Previsto	Realizado	Saldo	%
RH	6	53.557	52.763	-794	374.806	390.425	15.619	4,2
Secretaria	5	27.150	36.030	8.880	190.175	212.278	22.104	11,6
Sede	29	155.978	163.632	7.653	1.103.973	1.031.005	-72.969	-6,6
Esportes	22	131.868	132.829	960	923.542	906.269	-17.274	-1,9
Tênis	12	62.607	87.098	24.492	438.340	480.313	41.973	9,6
Social	1	7.327	12.536	5.209	51.322	76.128	24.807	48,3
Cultural	3	28.370	18.973	-9.397	194.259	154.810	-39.450	-20,3
Com. e MKT	3	32.663	22.393	-10.269	228.732	245.368	16.636	7,3
Patrimônio	10	63.695	61.400	-2.295	446.055	515.461	69.406	15,6
Financeiro	2	13.700	10.378	-3.322	95.934	88.087	-7.847	-8,2
Total	93	576.916	598.032	21.116	4.047.138	4.100.144	53.005	3,7

Seguindo a reunião o Diretor Wanderlei fala que quando foi convidado pelo Presidente a conversa principal era o corte de custo das festas e eventos do Clube, fala que o departamento social também esta engajado nesta proposta, diz que comparando o baile de aniversario do Clube no ano passado que já começou em vermelho o que acha bastante preocupante, este ano sem perder a qualidade da festa, mas revendo todos os custos com banda e atração e procurando outros fornecedores na questão de iluminação e som o custo ficou em torno de R\$ 30.000,00, sem prejuízo nenhum da qualidade trazendo um nome que está em alta na mídia que o Simoninha e a banda Ambervision, fala que será necessário rever a questão da locação do salão nobre que até 50 pessoas não tem custo, e não estamos perdendo dinheiro em detrimento de um pagante podendo talvez realocar para outro espaço que está questão precisar ser revista fazendo uma tabela de locação do salão, diz que juntamente com o Victor e o Soares reviu a parte do restaurante e que é necessário ver isso com urgência, pois é uma questão de alimentação não podendo ficar nas condições que está, diz que o Soares está disposto a dividir esta despesa, diz que vai trabalhar firme nesta parte trazendo fornecedores que ele já conhece inovando com drinks, comidas juntamente com a parceria do Soares, pois ele tem capacidade e é muito difícil encontrar um parceiro tão bom e com experiência. O Gerente Philippe continua a apresentação do social informando que o almoço do dia dos Pais já conta com 290

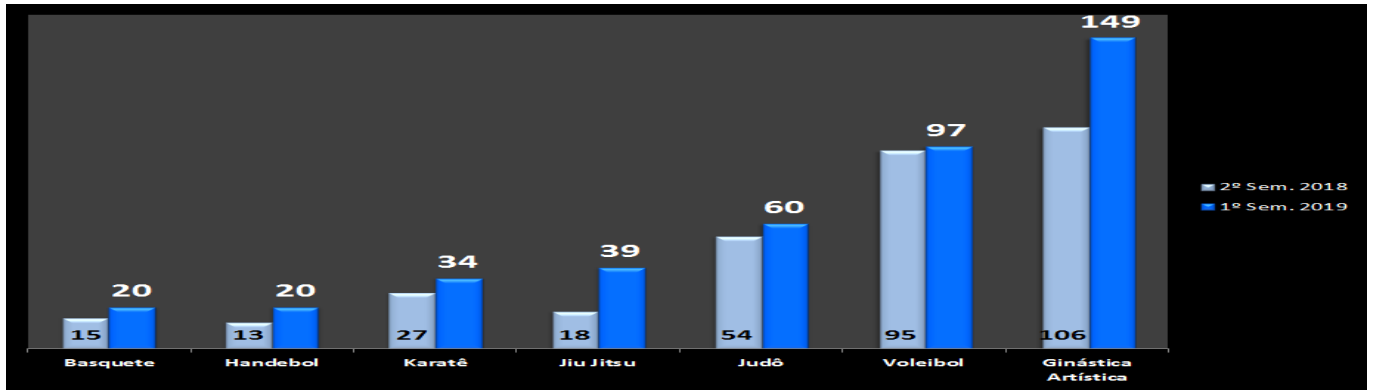
reservas, que houve um Bingo Beneficente da ASCCI-Ação Solidária Contra o Câncer Infantil com 400 pessoas arrecadando um total de R\$ 63.648,00 e o Bazar da primavera teve uma receita de R\$ 12.950,00 com todas as mesas vendidas. A Diretora Cultural Cristiane fala que a salda de artes está praticamente pronta faltando apenas alguns detalhes, fala ainda que com está sala haverá a liberação do salão nobre, abaixo uma pequena prévia do fluxo de aulas para esta sala.

	Segunda-feira	Terça-feira	Quarta-feira	Quinta-feira	Sexta-feira	Sábado
08:30						
09:00	aula de bateria	aula de piano	aula de piano	aula de bateria	aula de violão	novos horários piano
10:00						
11:00						
12:00						
12:30						
13:00						
14:00						
15:00						
16:00						
17:00						
17:30						
18:00			teatro			
19:00						
19:30						
20:00						
21:00	clube de leitura	desenho e pintura	coral	grupo de discussão sobre educação		
22:00						

Continuando fala da aula demonstrativa de Dia dos Pais que contou com uma apresentação das alunas infantis e juvenis, aliadas a uma homenagem para os pais com um momento de intercâmbio entre as turmas. Contou com a participação 26 alunas e 57 pessoas na plateia esta atividade não teve nenhum custo. Oficina Dia dos Pais – Bancada de Experimentações foi uma oficina de interação entre pais e filhos, com a proposta de desenvolver protótipos de joysticks de uma forma criativa e muito inusitada, com o suporte da placa Makey Makey. Ao final da atividade, todos foram convidados a jogar games com os seus protótipos, o resultado foi a participação de 23 crianças, 13 pais e 05 mães, totalizando 41 participantes. Houve maior adesão de pais e mães do que o ano anterior. As próximas atrações são: Clube de leitura e encontro com a arte e o Planetário – Projeto Móvil que é um planetário inflável e contará com 7 sessões de 40 minutos. Na sequência o Diretor de Esporte Renato Peres faz a apresentação de sua Diretoria fazendo um comparativo entre as atividades do 2º semestre de 2018 e 1º semestre de 2019 apresentando a média de alunos no Futebol Society de 131 para 187; no Futsal de 56 para 79; na Escola de Esportes de 98 para 142; na Academia (atendimentos) de 192,3 para 226,4 e HIIT de 9 para 10

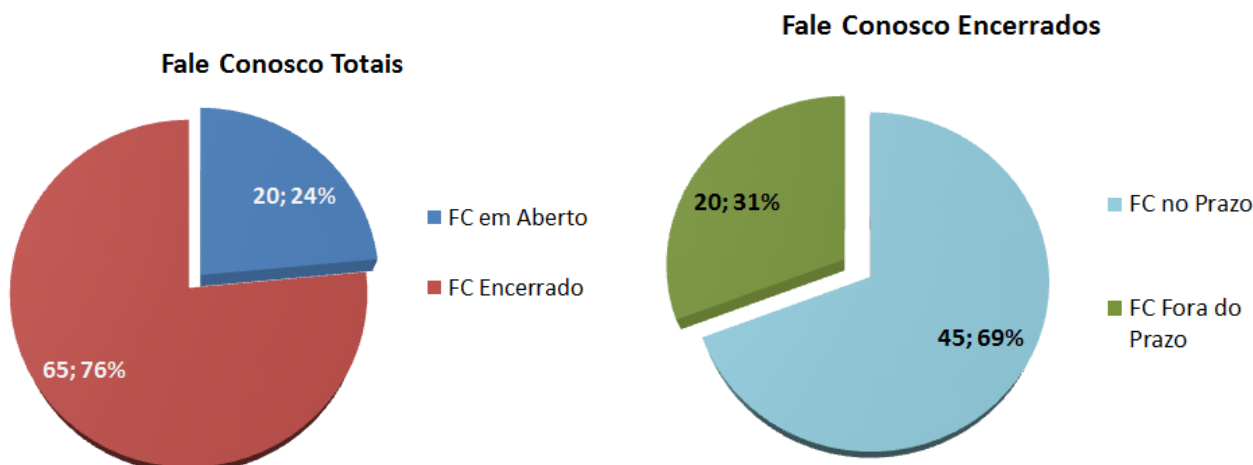


Comparativo das outras modalidades



FUTEBOL - Apresentação aos pais do Campeonato FC Barcelona abordando os temas: objetivos e campeonato; critérios e forma; Papel dos Pais; Comprometimento; Regras de postura; Importância dos pais em relação a cobrança, ansiedade e incentivo. Continuando os eventos do esporte com a Copa AP de Futebol Society com categorias sub 08,09,11 e 13 contando com a participação de 60 associados; No dia 3 de agosto aconteceu o Campeonato Paulista de Judô Aspirante da FPJ Categorias sub15, sub18 e adulto na AABB; Intercâmbio de Judô No dia 10 de agosto os atletas do Judô participaram do Intercambio no SPFC, que contou com a participação do Sensei Yamasaki que já foi Campeão Pan-americano; Torneio Interno de Xadrez foi realizado no dia 10 de agosto e contou com a participação de 9 associados; Campeonato Interno de Poker 4ª etapa no dia 08/08 aconteceu na semana de comemoração de eventos do dia dos pais e contou com a participação recorde de 34 associados; Campeonato Interno de Snooker Categoria B teve início no dia 17 de agosto, com a participação de 13 associados ranqueados na Categoria, a Final do Campeonato no dia 25 os dois finalistas estão automaticamente classificados para o Campeonato da Categoria A; W.A. AQUÁTICA / FITNESS e Cultural realizou uma campanha de Solidariedade: “Quadrinhos do Bem” com o objetivo de sensibilizar os associados para práticas solidárias com a Dinâmica que arrecadou aproximadamente 1mil quadrinhos e vem envolvendo associadas e colaboradores, assim como seus familiares e acompanhantes e continuará até o mês de outubro. Fala dos próximos eventos como a Olimpíada Infantil ATC nos dias 4, 5 e 12 de outubro com participantes com idade entre de 3 a 12 anos com Atividades Recreativas e Jogos Pré Desportivos: Atletismo Kids, Basquete, Futebol, Ginástica Artística, Handebol, Natação, Tênis e Vôlei; acontecerá o 18º Campeonato Interno de Futebol Society para adultos com idade entre 16 a 39 anos e veteranos com idade entre 40 e 54 anos; Corrida Treino Especial no dia 31 de agosto, e treino HIIT na areia; W.A. AQUÁTICA / FITNESS Atividades Aquáticas: 38ª Olimpíada Escola de Esportes Hebraica – 31/08 Maratona Indoor :Travessia Canal da Mancha de 9/09 a 9/11- aberta a todos os associados; I Campeonato poliesportivo Clube Jaraguá – 28/09; Ginástica /Fitness – Yoga Mudança da grade horária com lançamento da nova aula de Cross Tranning – a partir de 16/09; Sábado Fitness – escolha o “combo” de aulas e treine durante 2h com a dupla de professores que você mais gosta – “Fique Zen passe no Enem” - workshop de 4 aulas de yoga para ajudar os adolescentes a se sentirem mais tranquilos, seguros e calmos para enfrentarem o vestibular e provas de final de ano. Todas as segundas feiras de outubro. Informa que nos meses de setembro e outubro será feita uma avaliação para ampliação no horário de fechamento da academia aos sábados que será das 8h às 17h e não mais das 8h às 15h. Seguindo a reunião o Diretor de tênis Rogerio Perroni fala dos eventos realizados no mês de agosto iniciando com o Torneio do Dia dos Pais com 40 participantes sendo que o histórico de anos anteriores em 2017 32 participantes e 2018 28 participantes; Evento Social Projeto Tênis Resgate foi realizado no dia 31/08 com 16 crianças com café da manhã e entrega das doações arrecadadas; Próximos eventos em setembro o Torneio da Madrugada no dia 20/09 e em outubro a Olimpíada Infantil; informa que a partir de Setembro/2019 a Secretaria de Tênis terá uma linha de celular direta com os Sócios praticantes. Novos uniformes foi um SUCESSO, tanto do Interclubes Feminino quanto do Masculino; novo material da escolinha de Tênis. Na sequência o Diretor Jurídico Ronaldo Celani, fala da questão do IPTU diz que tivemos duas boa noticias uma delas é que o processo administrativo voltou a andar com relação ao IPTU dos anos de 2016, 2017 e 2018 e 2019 solicitando mais alguns documentos inclusive das ações sociais como apresentada pelo tênis e a outra boa noticia e com relação ao processo judicial que a prefeitura se manifestou e pediu a suspensão do processo e por enquanto não poderá executar nenhum valor até a definição do processão enquanto um prazo de 60 dias espera que a documentação seja suficiente, o Diretor Jurídico Rafael fala que ainda dentro do departamento jurídico são tratadas as sindicâncias, informa que já houve um fato que gerou sindicâncias, que já foram ouvidas as partes e a comissão já julgou e deliberou e o infrator já foi advertido e punido com a suspenso de 10 dias, e que existem mais 3 sindicância para

serem instauradas. O Vice Presidente Luiz Nascimento fala sobre o canal de comunicação Fale Conosco que um canal ligado direto aos associados onde ele reclama de algum fato ou solicita algum serviço, fala que hoje temos muitos associados novos e que são frequentadores assíduos motivo pelo qual estão sempre solicitando alguma coisa, mais atividades ou reclamando de algum serviço que não está de acordo, fala que houve vários fale conosco com relação ao ginásio Oswaldo Moles que está com muitos problemas inclusive prejudiciais a saúde, o Diretor Victor fala que atitudes já estão sendo tomadas com relação a esses problemas com troca de espumas e todos os problemas que estão ocorrendo neste local, o Diretor Luiz Nascimento fala que os associados estão percebendo que quando fazem as reclamações as demandas já estão sendo feitas como demonstra o quadro abaixo.



O Diretor Adjunto de Com e Mkt André Cristaldi fala que é muito importante que o associado use o canal do Fale Conosco para que seja possível mensurar e avaliar a comunicação que está sendo feita com o associado o que o Vice Presidente reforça esta fala e diz que o trabalho que está sendo feito está surtindo bastante efeito e está sendo feito de forma eficiente pelos funcionários e Diretores. O Presidente passa para o item de assuntos gerais, o Diretor Wanderley fala que o Clube deveria contratar uma nutricionista terceirizada para o restaurante, sendo que hoje o Soares possui a sua própria nutricionista e isso não é interessante pois ele está fiscalizando ele próprio e neste caso deve se ter uma nutricionista de fora pois ela irá avaliar todos os itens como temperatura das geladeiras, armazenagem e manipulação de produtos tudo de forma profissional informando não só ao Soares, mas também o Clube isso justificasse por ser uma área de risco alto para o Clube, pois estamos tratando com pessoas, crianças e idosos que são bastante vulneráveis a riscos de contaminação. O Vice Presidente fala que isso será visto com urgência e que temos que nos resguardar de futuros problemas. Visto não haver mais nenhum item a tratar e ninguém mais querendo fazer uso da palavra o Presidente da Diretoria Luiz Carlos Alfino encerra a reunião agradecendo a presença de todos deixando agendada a próxima reunião para o dia 30/09.