



ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA

Reunião n°. 530ª

Local: Rua: Alexandre Herculano, 02 – Alto de Pinheiros – São Paulo – SP.

Data da Reunião: 24/06/2019– 20h05min

Diretores Presentes:

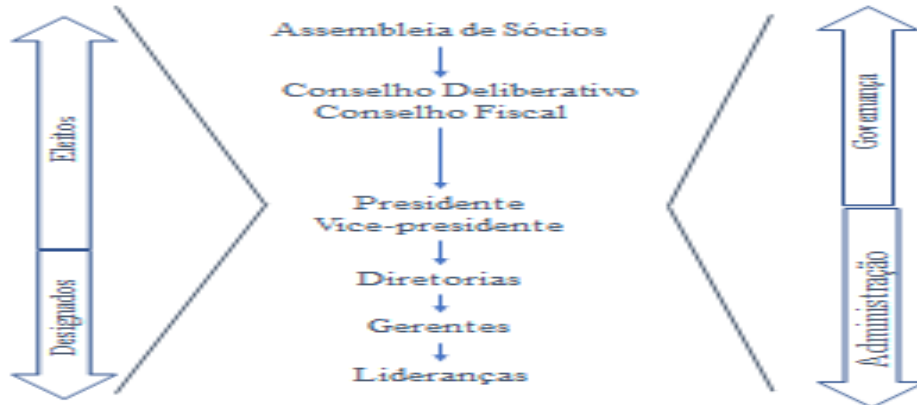
Presidente	Luiz Carlos Alfino
Vice-Presidente	Luiz Carlos do Nascimento
1º Diretor Secretário	Fabio Isla Zonaro
2º Diretor Secretário	Luciano Gonçalves Neto
1º Diretor Financeiro	Luiz Claudio Calamita
2ª Diretor Financeiro	Antonio Carlos Cirone
Diretora do Social	Anna Cristina B. Michelazzo
Diretor de Esportes	Renato Peres Junior
Diretor de Tênis	Rogério de Lorenzo Perroni
Diretor de Patrimônio	Victor José Abbatepaulo
Diretor Adjunto de Patrimônio	Sergio Cavalcante de Queiroz
Diretor Jurídico	Rafael Silva Torres de Oliveira
Diretor Adjunto Jurídico	Ronaldo Celani Hipolito do Carmo
Diretor Adjunto de Com. e Mkt	André Cristaldi R. Veloso
Diretora Cultural	Cristiane Rapozo
Diretor de Recursos Humanos	Elaine Dias Peixoto
Diretor Adjunto Recursos Humanos	José Dirceu Rodrigues de Lima
Gerente Geral	Anderson Alan de Freitas
Gerente de Esportes	Philippe Lombard
Gerente de Manutenção	André Sanches
Coordenador de Sede	Marcos Rodrigues
Secretaria	Selma Curti

Aos 24 dias do mês de junho de 2019 o Presidente da Diretoria Executiva do Anhembi Tênis Clube Sr. Luiz Carlos Alfino iniciou a reunião falando que espera que esta reunião seja bastante produtiva para todos e que primeiramente gostaria de dar as boas vindas aos novos Diretores que estão ingressando para compor a Diretoria e pede para que se apresentem iniciando com o Diretor Adjunto de Patrimônio Sergio Queiroz que fala que já ajudou na outra Diretoria fazendo parte da comissão de obras e agora está como adjunto da Diretoria de Patrimônio para poder contribuir e colaborar ainda mais no que for possível para que as obras se iniciem rapidamente, na sequência o Diretor Adjunto de Comunicação e Mkt André Veloso agradece o convite para fazer parte desta Diretoria fala que com a sua experiência de 30 anos nesta área pretende poder colaborar para trazer o Clube para os meios digitais podendo assim tornar o Clube mais efetivo na Comunicação junto aos associados, seguindo a palavra a Diretora Social Anna Cristina agradece o convite do Presidente do Vice Presidente para compor a Diretoria Social agradecendo também o apoio que está recebendo do coordenado Cesar, seguindo o Diretor Adjunto de Esportes Roberto Peixoto que é oriundo do futebol onde já participou como colaborar do futebol em outra diretoria agradece o convite e espera poder colaborar com esta Diretoria. A Diretora adjunta do Cultural Astrid Simões diz estar bastante familiarizada com as questões do Cultural, pois juntamente com a atual Diretora e sua amiga Cristiane Raposo vem trocando ideias há bastante tempo. O Presidente fala que praticamente esta Diretoria está completa diz que está estudando a possibilidade de unificar a Diretoria de Sede e a Diretoria de Patrimônio, pois ambas tem muita coisa em comum. Seguindo com a reunião o Presidente pergunta quais Diretores já fizeram parte de outra Diretoria, como são poucos diz que irá fazer uma breve apresentação do que é o Anhembi Tênis Clube para que todos fiquem um pouco mais familiarizados. **Quem Somos?** O Anhembi Tênis Clube é uma família de 1020 titulares patrimoniais com 1.015 titulares ativos contando hoje com a disponibilidade de 5 títulos para venda. O

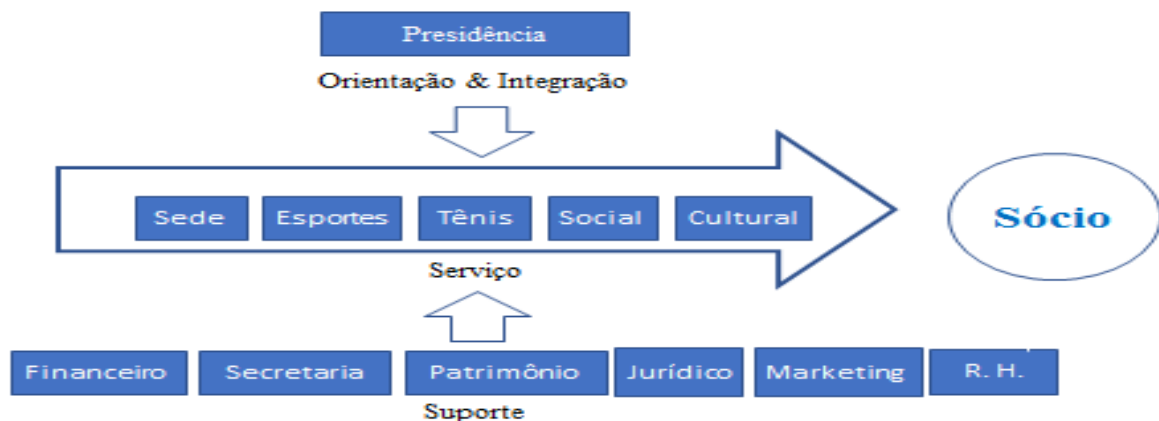


total de associados e de 4.683 com 78 associados dependentes contribuintes 50% filhos acima de 25 anos e ascendentes abaixo de 65 anos; 209 associados dependentes 25% - filhos com idade entre 21 e 24 anos e ascendentes acima de 65 anos; 523 associados remidos, sendo que 443 são dependentes remidos. Os associados geram um fluxo direto de aproximadamente 3.000 pessoas mês e uma frequência média de 650 a 700 pessoas por dia. Hoje o clube conta com 93 funcionários diretos e 81 funcionários terceirizados que movimentam também um fluxo de 171 pessoas mês. - Temas Relevantes: - Resultado da Assembleia Geral de Ratificação – 91 votantes com 87 votos a favor e 04 votos contra, já foram tomadas as providencias para o registro das atas e habilitação legal da Diretoria. Continuando fala que ele e o Vice Presidente Luiz Nascimento estiveram participando do Congresso da CBC/Fenaclubes diz que foi bastante interessante, que o evento teve palestras com o jurídico, palestras motivacionais, mas que realmente o Anhembi não tem motivo para ser filiado a Fenaclubes por ser mais voltada para os Clubes maiores que precisam dos recursos e incentivos aos esportes, diz que amanhã participará de uma reunião na ACESC Associação de Clubes Esportivos e Sócio-Culturais de São Paulo juntamente com o Rafael Torres Diretor jurídico do Clube, onde o tema principal será o IPTU. Na sequência passa a palavra ao Vice Presidente Luiz Nascimento para que fale mais do plano de gestão das Diretorias e o que será feito daqui para frente, que inicia falando dos principais pilares que esta gestão está norteada são eles: **Foco** no associado, pois eles são a razão de ser do Clube, visando sempre os benefícios aos associados pois somos um grande condomínio; **Transparência** em todas as atitudes que serão tomadas; **Participação** dos associados; Ética esta gestão tem um forte compromisso com a ética; **Objetividade** trabalhando sempre com informação e dados e não apenas em impressões; compromissos assumidos precisam ser respeitados e honrados; Aproximação com o Conselho; Austeridade financeira; Revisão do Plano Diretor; Revisão do Estatuto; Prioridade para a manutenção, Governança e Estrutura Administrativa, através de slides faz o demonstrativo da Governança e Estrutura Administrativa.

Governança e Estrutura Administrativa



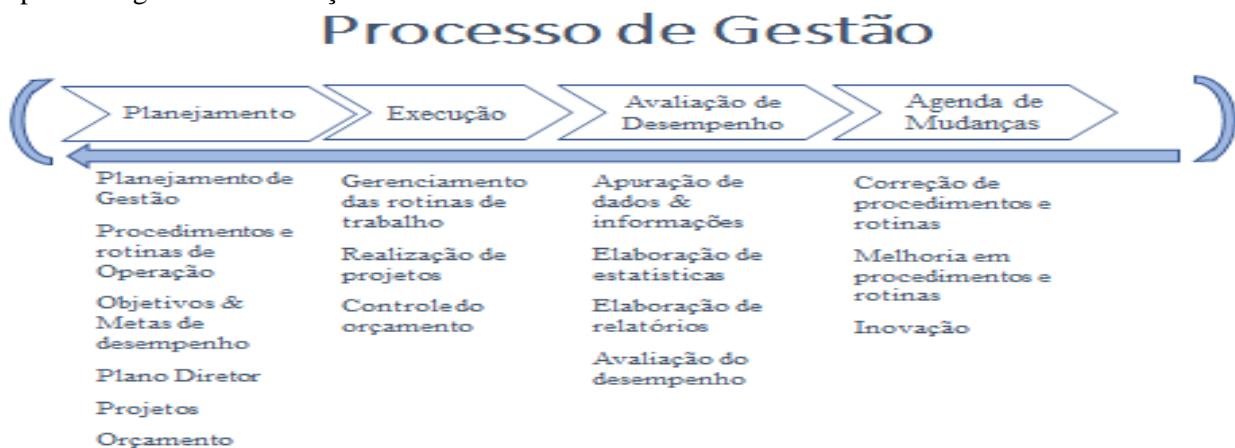
Gestão com foco no associado



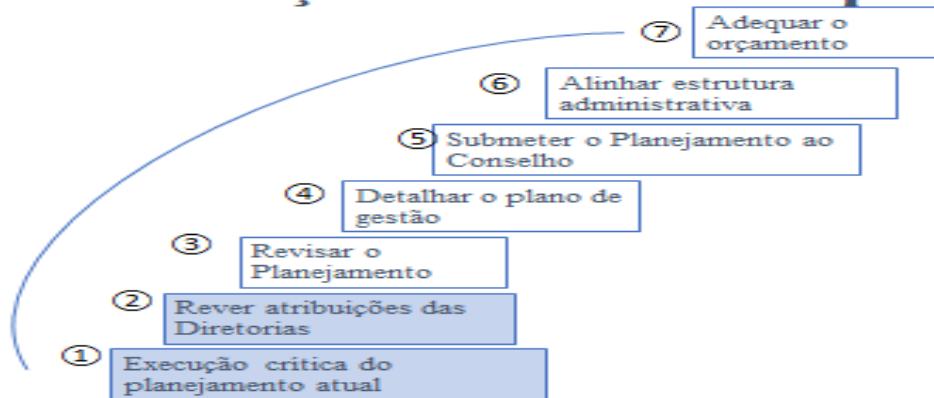


O Vice Presidente Luiz Nascimento fala que serão formados **Núcleos e Comissões** que serão órgãos especiais consultivos, constituídos por associados, cuja principal atribuição é formular sugestões e recomendações para a governança e para a estrutura administrativa. No seu estabelecimento devem ser designados por um coordenador(a) e um secretário(as) empregado do Clube para dar o suporte administrativo necessário ao coordenador: **Comissões** são órgãos temporários estabelecidos pelo Conselho Deliberativo ou pela Diretoria Executiva, ou ambas, no caso de Comissões mistas para realizar projetos específicos. Uma comissão é encerrada ao término dos seus projetos. **Núcleos** São órgãos permanentes estabelecidos pela Diretoria Executiva para tratar de temas, inclusive realizar projetos derivados. Um Núcleo pode ser desativado quando o tema tiver sido esgotado ou transformado em um órgão de estrutura por decisão da Diretoria ou do Conselho, observadas as competências devidas. Será criado o **Núcleo ATC Digital** coordenado pelo Diretor Antonio Cirone para orientar o desenvolvimento das atividades de TI, tecnologia & Inovações, juntamente com o associado e Conselheiro Alexandre Campanella e o associado Ney Hoçoya, **Comissões do Parquinho** coordenada pelo Diretor Victor Abatepaulo para adequar o projeto de reforma do Parquinho e as demandas de pais e usuários; **Comissões de Compliance** com a associada Renata Fonseca para avaliar riscos e estabelecer controles para assegurar a conformidade com a legislação aplicáveis, Código de Conduta; **Sustentabilidade** com o associado Eurico Cabral para promover o uso racional de recursos naturais e a redução da poluição; **Microgerenciamento** com os associados Renata Serra, Gervásio e Lídia, para realizar ações pontuais de curtíssimo prazo para questões que afetam a satisfação dos associados. Revisão do Estatuto comissão mista para adequação do Estatuto para manutenção da sua atualidade e relevância.

Para contribuir com o Núcleo Digital apresenta o associado Alexandre Campanella que irá juntamente com o Diretor Antonio Carlos Cirone e o associado Ney Hoçoya irão orientar e desenvolver as atividades de TI, tecnologia e inovação, seguindo fala do Processo de Gestão detalhando o Planejamento, execução, avaliação de desempenho e agenda de mudanças.

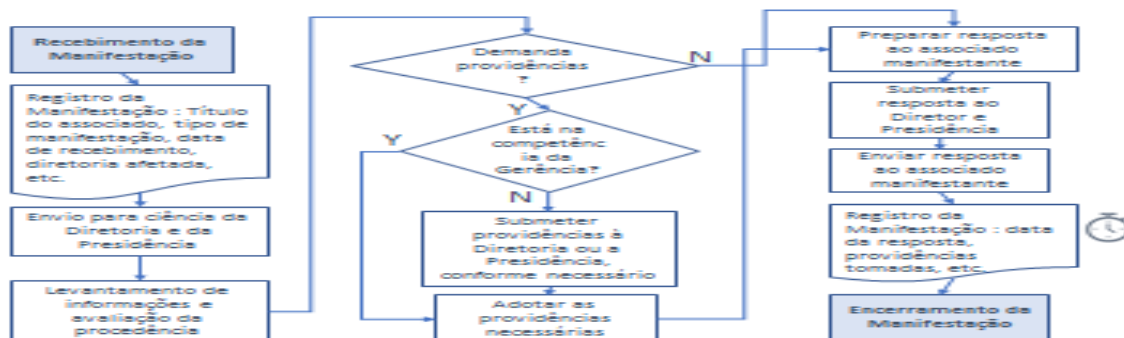


Transição - Próximos passos

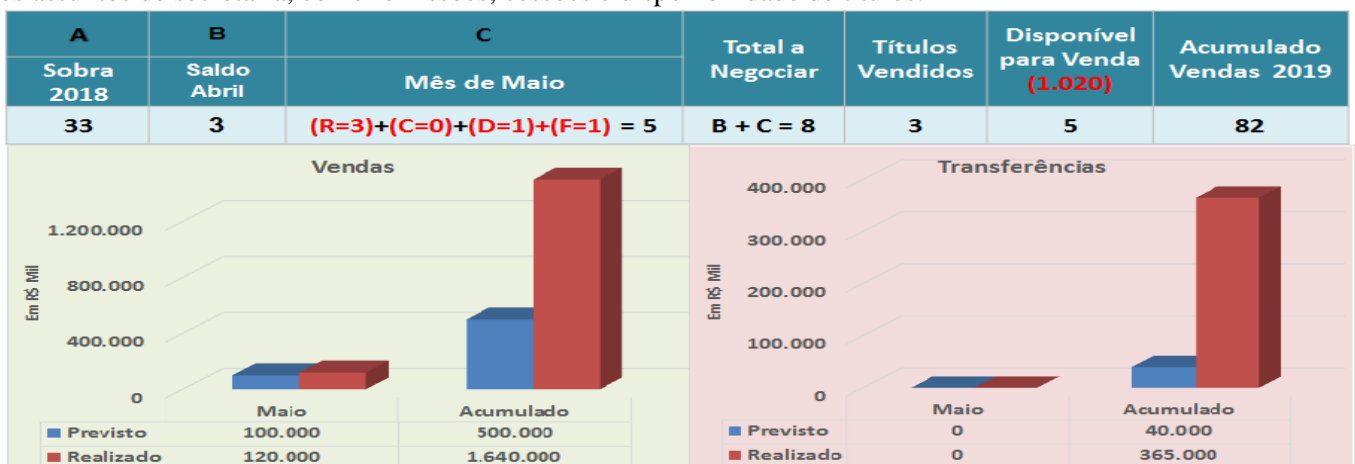


Continuando faz um pequeno resumo dos pilares que são o foco no associado, com a revisão dos canais de relacionamento (Fale Conosco) Pesquisas de Expectativas & Satisfação, Microgerenciamento, Protocolo de Atendimento às Emergências Médicas; Transparência Publicação do Plano Diretor, Divulgação de comunicados e notas explicativas; Participação Gestão Aberta, Comissões Especiais; Ética Processo de Compliance; Objetividade Assessoria de Desempenho; Nossos Compromissos aproximação com o Conselho comissões Especiais Mistas (Ética, Revisão do Estatuto); austeridade financeira com controle orçamentário, revisão de contratos; Revisão do Plano Diretor revisando a obra do Parquinho, revisão do projeto das fase I e II; Revisão do Estatuto com comissão mista para esta revisão, explica um pouco do “Fale Conosco”

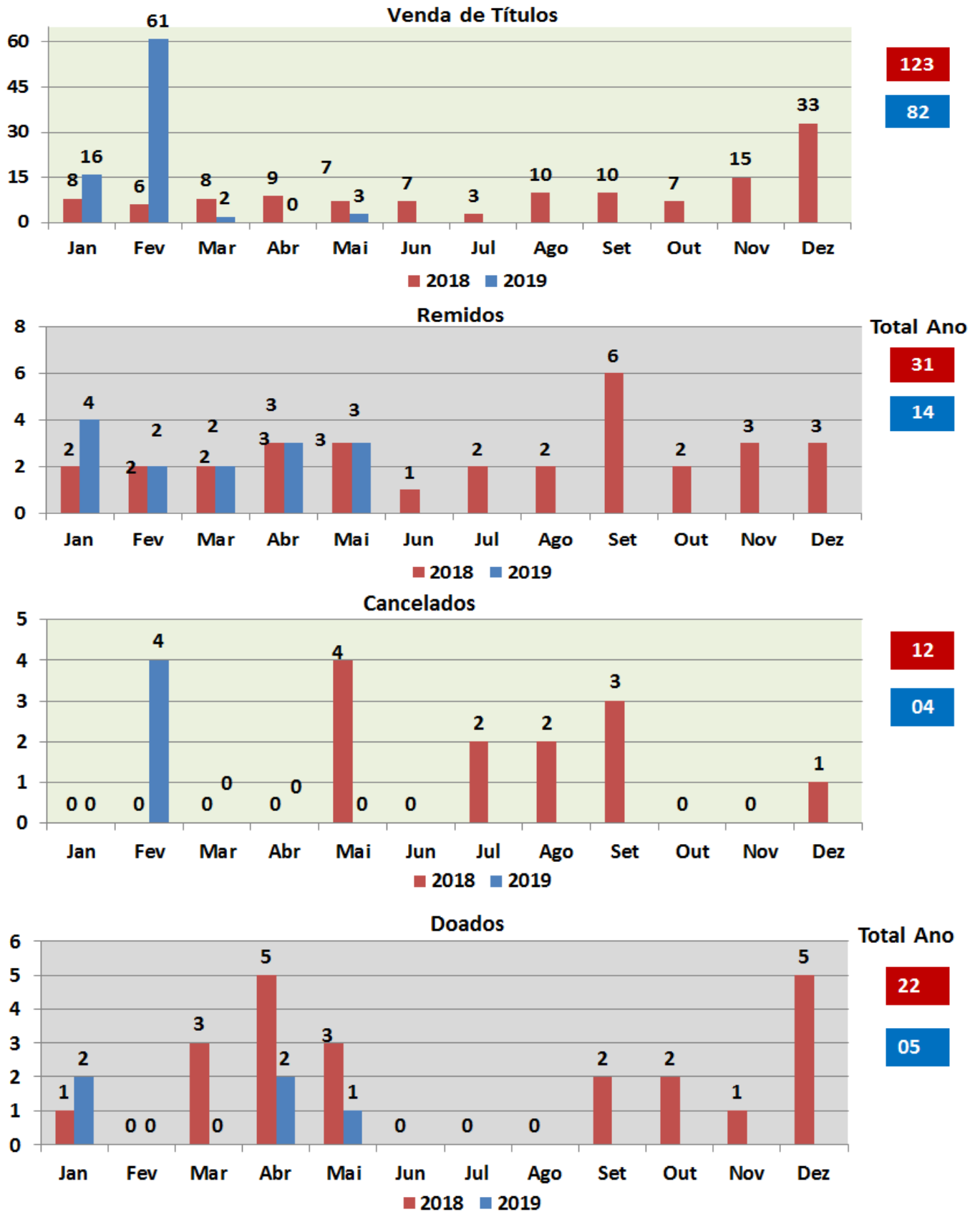
Fluxo do “Fale Conosco”



Seguindo a reunião o Vice Presidente retorna a palavra o Presidente Luiz Alfino para dar seguimento à reunião, que continua passando a palavra ao 1º Diretor Secretário Fabio Zonaro para que apresente a movimentação de títulos e os assuntos de secretaria, como remissões, cessões e disponibilidade de títulos.



Movimentação de Títulos – Maio 2019 – Venda de Títulos- Remissão – Cancelamento e Doação





Cessões Realizadas entre Associados: Maio/19 – 01

Cessões Realizadas entre Associados – Acumulado/19 - 28

Total Geral de Cessões Realizadas entre Associadas – Acumulado desde Maio/17 – 106

Total de Cessões entre Associados Ativas em 21/06/19 - 46

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
TÍTULOS VENDIDOS	16	61	2	0	3								82
CESSÃO DE TÍTULOS	6	5	0	0	0								11
TÍTULOS REMIDOS	4	2	2	3	3								14
TÍTULOS CANCELADOS	0	4	0	0	0								4
TÍTULOS DOADOS	2	0	0	2	1								5
FIM DE CESSÃO	2	16	2	1	1								22
ATIVOS												SALDO INCREMENTO DE ATIVOS	48
Dez/18		Maio/19											
967		1.015											

Inadimplência

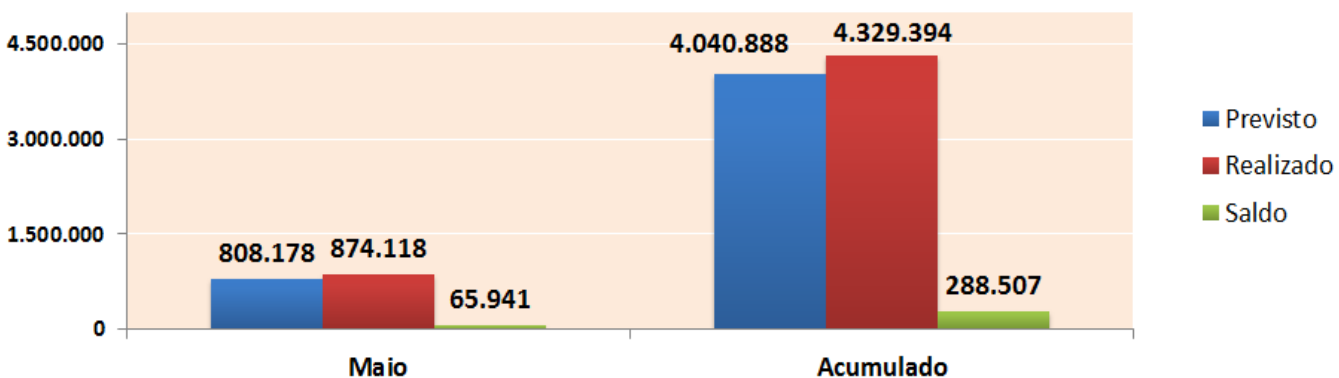
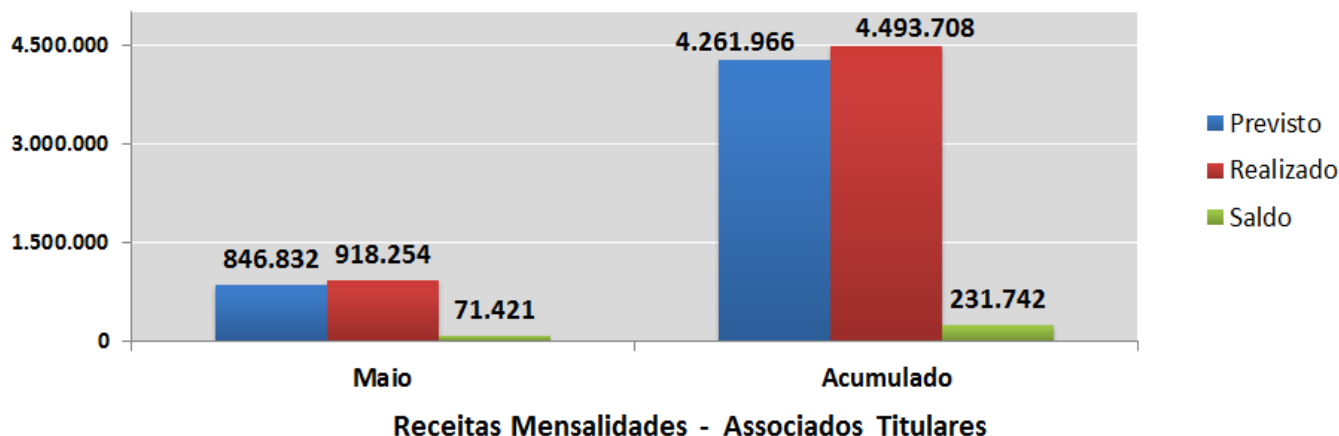
PERÍODO	(*) Nº de Associados	Valor	(**) % Inadimplentes	Valor Emitido	% Valores em Aberto
Vencidos + de 90 dias	1	910	0,10	**	**
Vencidos em 31/03	1	976	0,10	1.024.141	0,1
Vencidos em 30/04	9	9.547	0,89	1.064.787	0,9
Vencidos em 30/05	74	80.186	7,29	1.070.838	7,5
TOTAL	74	91.620	7,2	3.159.765	2,9

* Posição em 21/06/2019

** Porcentagem de inadimplentes considerando 1.015 titulares ativos (posição em 21/06/2019)

O Diretor Fabio Zonaro explica a inadimplência e pede para o gerente Anderson explique um pouco mais sobre os dados que informa que a inadimplência está caindo e que está sendo feito um trabalho bastante forte da secretaria juntamente com a Selma e o Eliésio do financeiro.

Na sequência o Diretor Claudio Calamita apresenta os dados Financeiro – Receitas – Demonstrativo Financeiro Operacional – Investimento e Fluxo de Caixa.


Receitas de Mensalidade – Maio 2019

	QT	Maio			Acumulado		
		Previsto	Realizado	Saldo	Previsto	Realizado	Saldo
Mensalidades associados titulares	1.015	808.178	874.118	65.941	4.040.888	4.329.394	288.507
Mensalidades associados 50%	78	29.232	26.481	-2.751	154.757	129.310	-25.447
Mensalidades associados 25%	209	30.779	37.659	6.880	163.867	179.870	16.003
Cancelamentos (mensalidade e/ou aulas)		-12.123	-17.786	-5.664	-60.613	-130.326	-69.712
Descontos s/ mensalidades		-2.355	-1.359	996	-9.420	-7.319	2.101
Desconto associados individuais	47	-6.878	-860	6.018	-27.512	-7.222	20.290
TOTAL		846.832	918.254	71.421	4.261.966	4.493.708	231.742

(1)- Houve uma mudança de metodologia nos lançamento dos valores para associados Individuais. Até fevereiro o boleto era gerado com o valor total do título patrimonial e aplicado um valor de desconto manualmente para os associados individuais. Foi realizado uma nova parametrização no Delfsoft, criando uma subcategoria de “Titular Individual”, com o valor de boleto já com desconto. Ou seja, a geração do boleto de associados titulares passou a ser menor, porém, não há valores de desconto, perfazendo um resultado operacional final igual.



Contas	Maio		Acumulado		
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	%
Total Operacional	1.007.322	1.119.579	4.807.125	5.152.114	7,2
Receitas					
Despesas	1.059.934	1.054.988	5.065.989	5.073.191	0,1
Saldo	-52.612	64.592	-258.864	78.923	-130,5
Venda Títulos	100.000	120.000	500.000	1.640.000	228,0
Cessão Títulos Carteira	1.645	-	8.227	9.457	15,0
Transferência Títulos	-	-	40.000	365.000	812,5
Saldo	49.033	184.592	289.363	2.093.380	623,4
Investimentos	-	-24.569	-	-141.099	-
Crédito / Déficit Operacional	49.033	160.022	289.363	1.952.281	574,7

Departamento	Conta	Maio		Acumulado		
		Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	%
Mensalidade	Receitas	846.832	918.254	4.261.966	4.493.708	5,4
Sede	Receitas	26.266	28.069	133.633	148.086	10,8
	Despesas	105.301	95.428	506.123	493.902	-2,4
Esporte	Receitas	48.000	61.610	238.000	340.334	43,0
	Despesas	105.320	130.619	563.960	596.419	5,8
Tênis	Receitas	48.073	49.278	226.638	228.423	0,8
	Despesas	31.817	8.305	44.808	16.669	-62,8
Social	Receitas	12.353	18.845	36.103	45.506	26,0
	Despesas	44.688	15.713	162.362	112.518	-30,7
Cultural	Receitas	6.924	7.733,0	36.103	45.505,5	26,0
	Despesas	29.199	29.575,1	127.027	126.185,1	-0,7
Comum. & MKT	Receitas	-	-	4.500	-	-100,0
	Despesas	7.651	2.809	42.055	14.354	-65,9
Financeiro	Receitas	18.875	35.792	60.181	129.276	114,8
	Despesas	29.562	38.661	169.950	218.859	28,8
Patrimônio	Despesas	125.217	130.377	558.649	585.346	4,8
Recursos Humanos	Despesas	581.179	603.500	2.891.055	2.908.938	0,6
Total Operacional	Receitas	1.007.322	1.119.579	4.807.125	5.152.114	7,2
	Despesas	1.059.934	1.054.988	5.065.989	5.073.191	0,1
	Saldo	-52.612	64.592	-258.864	78.923	-130,5

Investimentos - Maio 2019

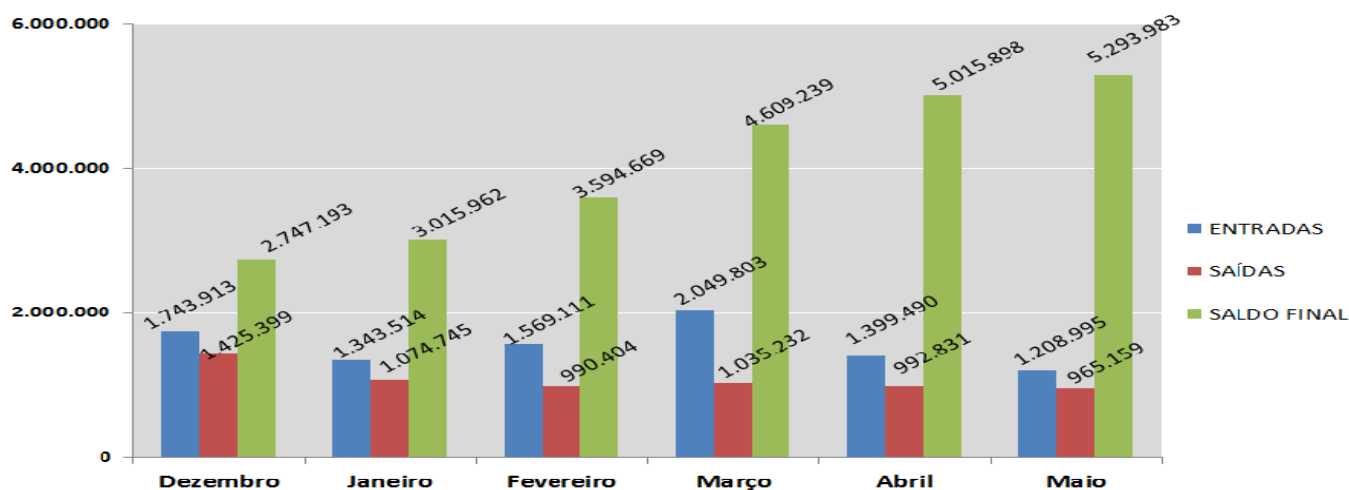
INVESTIMENTOS 2019		
	Maio	Acumulado
Outras Imobilizações	5.505	29.505
Equipamentos de Informática	2.882	22.181
Móveis e Utensílios		24.959
Licença p/ uso de Software	6.685	28.056
Maquinas e Equipamentos Esportivos	8.376	8.376
Plano Diretor	1.121	28.021
Total	24.569	141.099

Saldo Operacional Diretorias Receitas x Despesas – Maio



Saldo Operacional Receitas x Despesas - Consolidado				
Diretoria	Orçado	Realizado	Saldo	%
Sede	-372.490	-345.816	26.674	-7,2
Esportes	-325.960	-256.086	69.874	-21,4
Tênis	181.830	211.754	29.924	16,5
Social	-126.259	-67.012	59.247	-46,9
Cultural	-90.924	-80.680	10.244	-11,3
Comunicação e MKT	-37.555	-14.354	23.201	-61,8
Financeiro	-109.769	-89.583	20.186	-18,4
TOTAL	-881.126	-641.776	239.350	-27,2

Fluxo de Caixa Mensal



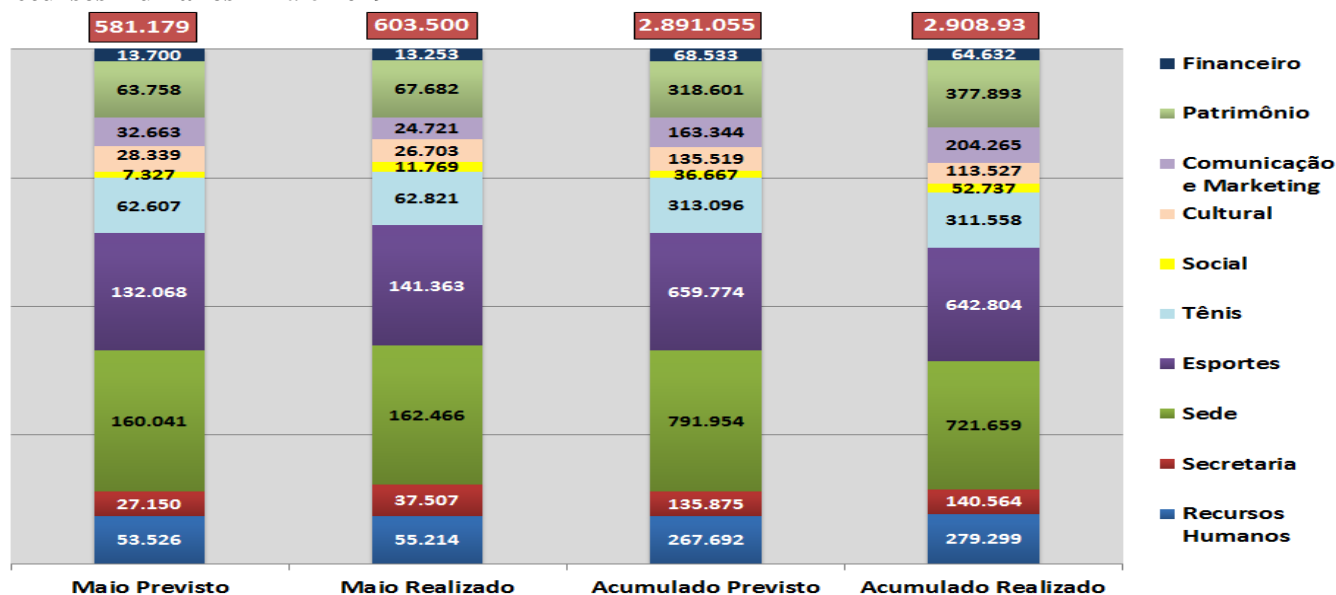
REALIZADO				
MÊS	SALDO ANTERIOR	ENTRADAS	SAÍDAS	SALDO FINAL
Dezembro	2.423.714	1.743.913	1.425.399	2.747.193
Janeiro	2.747.193	1.343.514	1.074.745	3.015.962
Fevereiro	3.015.962	1.569.111	990.404	3.594.669
Março	3.594.669	2.049.803	1.035.232	4.609.239
Abril	4.609.239	1.399.490	992.831	5.015.898
Maio	5.015.898	1.208.995	965.159	5.293.983

PREVISÃO JUNHO/19 - Posição em 21/06				
MÊS	SALDO ANTERIOR	ENTRADAS	SAÍDAS	SALDO FINAL
Junho	5.293.983	1.216.759	1.057.216	5.453.526

O Diretor Claudio Calamita fala que dentro deste saldo de R\$ 5.453.526,00 não quer dizer que o Clube está nadando em mares calmos, mas é necessário verificar que dentro deste valor temos algumas provisões que temos que reservar que é ação do IPTU e temos que estar prevenidos com relação a este problema. Neste momento o Diretor Vice Presidente apresenta a associada Renata Fonseca que irá atuar junto a esta diretoria na questão de Compliance que irá avaliar riscos e estabelecer controles para assegurar a conformidade com a legislação aplicável e Códigos de Conduta e agradece ao convite. Seguindo a Diretora Elaine Peixoto através de slides apresenta e explica cada Diretoria.



Recursos Humanos - Maio 2019



Seguindo o Diretor Jurídico Rafael diz que após o convite do Presidente e do Vice Presidente para fazer parte da Diretoria Jurídica fez uma pesquisa da situação do Clube junto ao judiciário verificando que existem duas execuções com relação aos IPTU de 2016/2017 e 2018, fala que existem processos de isenção desses IPTU, fala que o Clube ainda não foi citado, mas que está em vias de, diz que está fazendo uma defesa bastante robusta inclusive defesa de mérito, fala que amanhã irá à reunião na associação justamente para tratar deste assunto e verificar como o Clube estão lidando com esta situação, diz tão logo ter alguma notícia trará para conhecimento de todos. Segue com o Diretor de Patrimônio Victor fala que como é de conhecimento da maioria, existe um Plano Diretor já aprovado pelo Conselho e pela Diretoria anterior, que consiste em varias fase sendo que a primeira fase contempla a reforma da parte da frente que inclui a portaria, a administração, o parquinho e a quadra de areia, fala que esta diretoria após a eleição resolveu fazer uma revisão desse projeto em função da demanda da sociedade com a mudança da localização do parquinho, fala que já havia sido orçado e contratada a empresa com um custo em torno de R\$ 1.500.000,00, e que estava preste a ser iniciada, após as eleições essa diretoria decidiu revisar o projeto deixando o parquinho e a administração no lugar onde está, e retomar o projeto fazendo algumas alterações, mas deixando a mesma construtora apenas revisando o orçamento e tão logo estiver pronto passará para aprovação da Diretoria e do Conselho, em sendo aprovado será desenvolvidos slides em 3D para ficar mais fácil para que a sociedade possa entender melhor o que será feito, diz que existe uma multa se o contrato for rescindindo e que todos estão correndo para terminar o mais breve possível a fim de evitar a multa. Seguindo a reunião passa a palavra para a Diretora Cristiane do Cultural que passa as atividades realizadas em maio e junho iniciando com a Oficina Dia das Mães – Transformação Vítrea; Aula demonstrativa de dança - Dia das Mães; Roda de Conversa e Prática - Comunicação Não-Violenta; Coral Vozes do ATC no Circuito de Corais do Sindiclube com a participação do Coral Vozes do ATC em evento promovido pelo Sindiclube junto a Associação Paulista dos Magistrados (Apamagis). Apresentaram-se também no evento os coros do Esporte Clube Pinheiros, AABB-SP e Coral do Jardim; Passeio Cultural – Musical Billy Eliot; Clube de Leitura encontro mensal para debate de ideias a cerca de literatura; e para agosto Oficina Dia dos Pais a Diretora diz que esta faltando espaço para as aulas de desenho e pintura e solicita que seja feita uma sala de artes que poderia ser feita no antigo Pub. Seguindo com a palavra a Diretora do Social Anna Cristina fala da festa do dia dos namorados que foi um sucesso contando com a participação de 271 pessoas, sendo 194 associados e 77 convidados que a receita prevista foi de R\$ 15.251,25 e foi realizado R\$ 24.960,00, fala que está chegando à festa junina com o Tema Cordel do ATC que o ingresso para sócios é R\$ 25,00 e para convidados R\$ 35,00 retornando R\$ 10,00 para ambos e convida a todos para participarem da festa. Com a palavra o Diretor de Esportes Renato Peres que comenta sobre os acontecimentos de sua área 1º Campeonato “Dogair Bianchi de Futebol Society – Cat.35+ com a participação de 110 associados divididos em 10 equipes; Grand Prix de Futebol Clube Sírio com 10 associados participantes; W.A Aquatica/Fitness com aula demonstrativa de Natação Infantil com o objetivo de mostrar a evolução dos alunos ao longo do semestre na modalidade , tirar duvidas com relação ao curso de natação , alinhar expectativas e promover retenção nos meses de inverno com dos 454 alunos entre 02 e 10 anos / 87% das famílias compareceram; Aula Demonstrativa de natação



infantil com o objetivo de mostrar a evolução dos alunos ao longo do semestre na modalidade , tirar duvidas com relação ao curso de natação , alinhar expectativas e promover retenção nos meses de inverno; Medita – ATC – Chacras com o objetivo de sensibilizar os associados para os benefícios, abrangência e variações das práticas meditativas e captar alunos com a participação de 270 atendimento ao longo das aulas de Yoga, próximos eventos de junho e julho – Terceira etapa Torneio de Poker do ATC; Corrida – Prova Circuito das Estações; Programação de Férias e 2ª ATC Sports Camp. Seguindo a reunião com a palavra o Diretor de Tênis Rogerio Perroni que informa que no dia 27 a 28/04 aconteceu o torneio XXIV Carço Open; no dia 18/05 o Torneio do Dia das Mães contando com 12 participantes, no dia 01/06 aconteceu o Amistoso Feminino ATC X Alto dos Pinheiros com a participação de 14 jogadoras do ATC e 14 jogadoras do AP fala dos próximos eventos em agosto acontecerá o Festival Infantil e o Torneio Dia dos Pais e em setembro o Campeonato de Duplas Fixas, informa que a partir de julho haverá mudanças no departamento de Tênis com a integração da Secretaria do Tênis com a Central de Atendimento fazendo uma experiência de 3 meses; Aulas Noturnas diárias das 19:00 as 22:00 na Q4; Horários específicos para Iniciantes, Intermediários, Avançados e um horário Especial para treinamento das Equipes participantes do Interclubes, fala dos novos uniformes para as crianças (aulas); e Novos Uniformes para Interclubes (Masculino e Feminino), e a melhoria no site do Clube com mais informações. O Presidente Luiz Alfino passa para assuntos gerais e fala que gostaria de abordar e ouvir a opinião dos Diretores um tema que é a cobrança da taxa de convidados, pois existe a reivindicação de alguns associados quanto à cobrança dessa taxa para filhos de associados, o Diretor Claudio Calamita pergunta se há alguma medição nos últimos 6 meses em relação a convidados e dentro desses convidados quantos são filhos de associados, fala que para ser tomada alguma medida é necessário obter esses dados, a Diretora Anna Cristina diz que também questiona essa cobrança para filhos, o Vice Presidente Luiz Nascimento diz que concorda com o Diretor Financeiro, pois não é possível lidar com exceções pois é necessário ter regras e que elas devem ser geral e não para a minoria de alguns associados, o Presidente Luiz Afino fala que discorda do Vice-Presidente e fala que estamos beneficiando os sócios, o Diretor de Tênis diz que participou na gestão passada da comissão que decidiu criar essa regra pois nos finais de semana tinha um fluxo enorme de convidados e os associados não tinham lugar para sentar para almoçar, motivo pelo qual esta regra foi criada para que houvesse uma diminuição de convidados no Clube prejudicando o próprio associados, a Diretora Elaine diz que se abrimos para os filhos como fica os pais desses associados e diz que não concorda com exceções e que talvez não fosse uma atitude bacana a ser tomada, pois também se sentiu prejudicada com o numero de convidados no Happy Hour e no horário de almoço não tendo lugar para sentar, o Diretor de MKT André diz que também não concorda com exceções, o Presidente disse que sabia que seria um assunto polemico, fala que serão levantados os dados e posteriormente trará numa próxima oportunidade. Finalizando diz que está muito feliz com a formação dessa diretoria e que com certeza será uma gestão vitoriosa, encerra agradecendo a todos.