



## ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA

Reunião n.º 519ª

Local: Rua: Alexandre Herculano, 02 – Alto de Pinheiros – São Paulo – SP.

Data da Reunião: 28/05/2018– 20h02min

### Diretores Presentes:

**Presidente**

Luis Tortora

**1º Diretor Secretário**

Walter Amin

**2º Diretor Secretário**

José Manoel Aguirre Neto

**1º Diretor Financeiro**

Mario Ernesto V. Humberg

**2º Diretor Financeiro**

Cleber Gusmão

**Diretor de Esportes**

Fabio Isla Zonaro

**Diretora Adjunta do Tênis**

Walkiria Pervelho Boiça

**Diretor de Cultura**

Douglas Mohmari dos Santos

**Diretor Adjunto do Patrimônio**

Victor Jose Abbatepaulo

**Diretor Adjunto de Sede**

Wilson Barateli Alves

**Diretor Jurídico**

João Roberto Candeloro

**Diretor de Recursos Humanos**

Paulo Simão Racy

Gerente geral

Anderson Alan de Freitas

Coordenador de Manutenção

Renato Sarsano

Às 20h02 do dia 28 de maio de 2018, reuniram-se os membros da Diretoria do Anhembi Tênis Clube, sob o comando do Presidente da Diretoria Executiva Sr. Luis Tortora, que inicia com o 1º Diretor Secretário Walter Amin que informa a movimentação dos títulos falando que o saldo do mês de março era de 90 títulos e que no mês de abril houve a remissão de 3(três) títulos, 5(cinco) doações totalizando 8 títulos com um saldo a negociar de 98 títulos, informa que foram vendidos 9(nove) títulos, foram efetuadas 5 cessões de título, contando hoje com um saldo para venda de 84 títulos para venda, seguindo apresenta o quadro abaixo das receitas de mensalidades, dependentes 50% e 25% cancelamentos de mensalidades e desconto de 1% nas mensalidades com um total previsto de R\$ 826.312,00; realizado de 813.852; o acumulado previsto de 3.305.246,00 e realizado R\$ 3.233.211,00, e um saldo (72.036,00); Neste momento o Diretor de Patrimônio comenta que houve uma diminuição dos contribuintes que pagam 50%, e que acredita ser porque o custo desses dependentes está muito alto, e que muitos associados que tem filhos nessa faixa etária comentam com ele e com outros Diretores exatamente sobre o valor que pagam para os filhos tornando a mensalidade muito alta, e que muitos estão pensando em vender o título pois tem que excluir os filhos e se sentem bastante desconfortáveis em relação a esse fato, o Presidente Luis Tortora, diz que após a apresentação do Diretor Secretário falará sobre alguns números, o Diretor Secretário finaliza apresentado os números dos inadimplentes, informando que hoje o clube conta com 129 associados inadimplentes com um total de R\$ 153.978,00. O Presidente fala dos números apresentados de inadimplentes, e diz que hoje temos 4 títulos com mais de 90 dias em atraso, e 13 com mais de 60 dias, fala que anteriormente a média era de 0,3% diz que na época do Ex-Presidente Fernando Alfieri no auge da crise econômica o maior número apresentado foi de 4%, fala que esse número abaixou bastante, mas que ainda não chegamos ao ideal e que precisara abaixar mais, do que 1,4% conforme apresentado, que o ideal seria chegar próximo aos 0,3% de antigamente.

PERÍODO	Nº de Associados	Valor	% Inadimplentes	Valor Emitido	% Valores em Aberto
Vencidos há mais de 90 dias	4	10.875	0,4	***	***
Vencidos em 28.02.2018	13	12.110	1,4	879.504	1,4
Vencidos em 31.03.2018	42	34.009	4,6	896.398	3,8
Vencidos em 30.04.2018	109	96.984	12,0	920.214	10,5
<b>TOTAL</b>	<b>129</b>	<b>153.978</b>	<b>14,2</b>	<b>2.696.116</b>	<b>5,7</b>

Fala que até 2026 o clube terá 30 associados com direito a se tornar remido por ano, diz que já para este ano se espera 26 remissões, diz que esse número não seria problema se os títulos fossem vendidos rapidamente, mas, com o agravante da



crise e com a doação ou perda de títulos por inadimplência, serão acrescidos aos 84 títulos já em carteira um total de aproximadamente 72 títulos, fala que tendo uma visão bastante otimista teremos que vender 12 títulos mês, visto que a média de títulos vendidos está em torno de 7 por mês, diz que é necessário tomar uma atitude e termos ideias, e por isso neste momento não há condição de se abaixar a mensalidades dos dependentes, como foi questionado pelo Diretor Victor, e como vem sendo solicitado pelos associados, fala que após a apresentação do financeiro retomará este assunto. O Diretor Mario fala que a cessão dos títulos é um ótimo jeito de se manter a renda do Clube e diz que uma forma de atender ao Diretor Victor seria uma pesquisa junto aos associados sobre esta questão dos filhos pagantes, se realmente estão saindo porque não estão usando e isso acaba ficando oneroso, ou por que não querem mais frequentar o Clube, desta forma poderia verificar a real condição dos associados quanto ao custo dessas mensalidades. Na sequência o Diretor Financeiro Mario Humberg apresenta em tela o Demonstrativo Financeiro Operacional de abril:

Departamento	Conta	Abril		Acumulado		
		Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Delta %
Mensalidade	Receitas	826.312	813.852	3.305.246	3.233.211	-2,2
Sede	Receitas	22.269	19.721	91.276	89.545	-1,9
	Despesas	92.557	74.168	365.428	300.957	-17,6
Esporte	Receitas	51.000	45.561	169.000	188.978	11,8
	Despesas	92.100	92.518	368.950	369.000	0,0
Tênis	Receitas	53.808	45.618	195.470	161.493	-17,4
	Despesas	11.873	2.665	37.289	16.130	-56,7
Social	Receitas	13.400	1.760	30.310	32.632	7,7
	Despesas	12.000	7.679	68.000	102.623	50,9
Cultural	Receitas	6.480	5.283	28.170	18.888	-32,9
	Despesas	35.548	22.838	106.704	74.859	-29,8
Comunicação e Marketing	Receitas	600		1.300	1.200	-7,7
	Despesas	9.520	8.060	38.080	36.100	-5,2
Financeiro	Receitas	16.000	9.521	62.000	39.638	-36,1
	Despesas	46.726	37.380	184.925	175.716	-5,0
Patrimônio	Despesas	133.006	102.680	556.544	357.153	-35,8
Recursos Humanos	Despesas	569.671	534.170	2.386.224	2.120.457	-11,1
<b>Total Operacional</b>	<b>Receitas</b>	<b>989.869</b>	<b>941.315</b>	<b>3.882.772</b>	<b>3.765.585</b>	<b>-3,0</b>
	<b>Despesas</b>	<b>1.003.001</b>	<b>882.158</b>	<b>4.112.144</b>	<b>3.552.997</b>	<b>-13,6</b>
	<b>Saldo</b>	<b>-13.133</b>	<b>59.157</b>	<b>-229.372</b>	<b>212.588</b>	<b>-192,7</b>

Comenta das contas dos departamentos e que alguns conseguiram baixar bem e outros ainda devem trabalhar para que isso aconteça diminuindo os gastos com os departamentos. Comenta que, obteve-se um saldo operacional positivo em decorrência dos seguintes fatores: receitas realizadas se confirmarem com o previsto, e forte contenção das despesas e investimentos, resultado do esforço coletivo de todas as diretorias e bom resultado das vendas de títulos; fala dos investimentos em 2018 com equipamentos de informática no valor de R\$ 2.094,00; sistema CFTV câmeras de segurança R\$ 19.013,00; Plano Diretor no valor de R\$ 45.000,00; Novo sistema Wifi no valor de R\$ 7.300,00 e com móveis e utensílios R\$ 3.054,00 fazendo um total de R\$ 76.460,00, seguindo informa a posição de caixa em 31/04/2018.

REALIZADO				
MÊS	SALDO ANTERIOR	ENTRADAS	SAÍDAS	SALDO FINAL
Novembro	552.283	968.194	1.089.353	431.123
Dezembro	431.123	1.110.437	1.323.307	218.253
Janeiro	218.253	954.123	1.034.983	74.714
Fevereiro	74.714	1.209.178	927.189	356.703
Março	356.703	1.270.338	867.898	759.143
<b>Abril</b>	<b>759.143</b>	<b>1.197.685</b>	<b>879.920</b>	<b>1.076.908</b>

PREVISÃO MAIO - Posição em 24/05				
MÊS	SALDO ANTERIOR	ENTRADAS	SAÍDAS	SALDO FINAL
Maio	1.076.908	1.139.721	927.231	1.289.399

No saldo final previsto para o mês de maio está contemplada a aplicação financeira realizada no Banco Safra no valor inicial de RR\$ 500.000,00 no dia 04/05. Seguindo a reunião o Presidente Luis Tortora comenta algumas ideias e estratégias que deveram ser adotadas no decorrer deste ano, falando que será marcada uma reunião com o Conselho



Deliberativo para apresentar o Plano Diretor e todas as estratégias a serem adotadas para implantação do projeto e sua continuidade, solicita aos Diretores para que apresentem ideias sobre o que fazer para poder utilizar a melhor forma de gastos tanto do valor da obra quanto dos descontos que estão sendo solicitados pelos associados com relação aos filhos dependentes. O Diretor Paulo do RH questiona sobre quantas pessoas tem o título individual e acha que para esses casos já poderia ser dado um desconto sendo que isso já foi decidido, mas, ainda não implantado devido na época não ter sido colocado no Budget. O Presidente fala que qualquer desconto ofertado, tanto para titular individual ou dependentes pagantes de 25% e 50%, isso só poderá ser decidido a partir da obtenção do valor da obra, e só assim isso poderá ser pensado e implantado. Seguindo a reunião o Diretor de RH Paulo Racy, fala de sua área e informa que já estão sendo tomadas algumas atitudes com relação ao organograma e está sendo iniciada uma segunda fase e neste mês será feito um estudo para a implantação, diz que esteve no Congresso da Fenaclubes em Campinas, e que foi muito proveitoso, pois através de conversas entre os Clubes e palestras obteve uma boa visão do que pode ser implantado. Na sequência o gerente Anderson informa que a Diretora Social Daniela não pode comparecer e pede que a coordenadora Thalita faça a apresentação em seu lugar, começando pelo almoço do dia das mães ela informa que existiu muita procura e que no dia contou com a presença de 450 pessoas presentes, sendo 380 vendidos diz que como existia uma fila de espera o Soares trabalhou com um giro, montando uma sala de espera e com isso pode atender mais 70 pessoas, este modelo foi pela primeira vez no Clube e resultou em um bom atendimento aos associados e seus convidados, fala que a despesa prevista era de R\$ 8.000,00 e foi realizada por R\$ 5.565,00, fala que no dia 23/05 deu início a Campanha do Agasalho e o que for arrecadado será doado para o projeto Social Amigos do Bem, e contemplará a instituição ACAI-associação de Combate à AIDES infantil e a Casa Mãe Magnificat que é um lar de idosos, e no dia 09/06 acontecerá o evento do dia dos Namorados e será preparado para 200 pessoas com mesa de queijos, frios e frutas, com bar de caipirinha e cerveja, cascata de chocolate, cabine de fotos e com a animação da Banda Doce Veneno e DJ, fala está sendo estudado o projeto Venha Assistir a Copa do Mundo no ATC informando que será colocado um telão de 150" para os dias de jogos do Brasil e talvez em todos os dias dos jogos da toda a Copa, e pipoca gratuita, e que em parceria com a lanchonete/restaurante teremos combos promocionais, fala que a festa junina terá a participação do Buffet do Soares nas barracas típicas, contará também com o Bingo e também a apresentação de uma Banda Junina e a apresentação da quadrilha de crianças e adultos, informa que os convites para associados serão vendidos por R\$ 25,00 com consumação de R\$ 10,00 e para convidados R\$ 35,00 com consumação de R\$ 10,00, crianças de 05 a 10 anos R\$ 10,00 e não associados R\$ 15,00, e crianças até 5 anos não pagam. Seguindo com a palavra o Diretor Cultural Douglas informando os eventos de seu departamento iniciando com o Passeio Cultural – Musical “A Noviça Rebelde” espetáculo que tem a participação no elenco da jovem associada Melissa Hendriksen, dia 18/05 no Teatro Renault com 46 participantes; no dia 26/05 atividade cultural na programação sábado Kids apresentação do espetáculo Pícaro e oficina de malabares, com um público de 65 crianças e 33 adultos; no dia 27/05 o X Encontro de Corais do ATC, contando com a apresentação do Coral Vozes do ATC e mais cinco grupos convidados, contou com 91 coralistas e um público de 105 pessoas no entre associados e convidados; e no dia 04/06 o Clube de Leitura teve o seu encontro mensal para a leitura e troca de impressões entre os participantes, e finalizando no dia 15/06 a Palestra Navegar é preciso Ministrada pela associada voluntária Angelica Maniero, a palestra trata sobre Inclusão digital na terceira idade, com objetivo de expor algumas formas de aprimorar a inclusão deste público no mundo digital (computadores, tablets e smartphones). Na sequência, o Diretor de Esporte Fabio Zonaro fala dos eventos de sua área começando com o Snooker com o Campeonato interno na categoria iniciantes no período de 12 a 27/05 com 28 jogadores; o torneio interno de buraco no dia 26/05 com 6 duplas; Grand Prix de Voleibol Categoria: Pré-mirim / Infantil no dia 26/05 sendo a 1ª etapa no Clube Ipê; também no dia 26/05 o Festival de Escola de Esportes com crianças entre 3 a 10 anos contando com a participas de 35 associados e 70 visitantes e varias escolas e Clubes; O Festival de Ginástica Artística – Prefeitura de Jandira – 05/05 e o XXV Festival de Esportes no Mackenzie Tamboré dia 12/05; XVI Festival de Ginástica Artística - A.A.B.B no dia 19/05; X Festival de Ginástica Artística - Academia São José no dia 26/05; XIV Festival de G. Artística - Alto dos Pinheiros 26/05, no futebol o 25º Campeonato Interclubes de Futebol Society entre os dias 10/03 e 20/05 nas Categorias sub 09, 11, 13 e 15 com 44 jogos e 18 equipes e a participação de 55 associados e 210 convidados; as aulas demonstrativas de natação e hidro no período de 21 a 25/05 a dinâmica acontecerá nos dias e horários normais de aula e os Pais poderão assistir as aulas de seus filhos para acompanhar seu desenvolvimento e conversar com os Professores; e a hidroginástica fará uma homenagem as Mães e durante o alongamento uma das Profissionais da nossa Equipe cantou ao vivo em homenagem as mães, criando um momento especial que emocionou a todos; o workshop de SURF no dia 25/05 com a participação de 26 associados. Informa os próximos eventos Clínica de pôquer para iniciantes; 2º torneio interno de pôquer; Futebol com os Eventos Copa do Mundo, Campeonato “Copa do Mundo” durante todo o mês de junho nas aulas; Festival Copa do Mundo; fala dos outros eventos para o mês de junho, Festival Master 60+; Jogo dos Pais; Corrida Indoor na academia com equipe mista com 3 participantes. A Diretora Walkiria Adjunta do departamento de Tênis informa que o Professor Bugalu está retornando da licença médica, informa que no dia 29/05 acontecerá à pizza dos tenistas, diz que estão comprando bancos de madeira ecológico para as quadras e diz que o torneio do dia das mães foi um sucesso. O Diretor



de Patrimônio fala que a única obra que está incluída no orçamento do ano do departamento de Patrimônio é a troca do piso da piscina. O Diretor Jurídico Dr. João Candeloro fala que neste mês teve bastante trabalho com a revisão de contratos e que juntamente com o Gerente Anderson, está analisando todos os contratos que não estão alinhados ou que estão defasados, informa sobre a ação contra o Claudinei, e diz que está bastante difícil encontra-lo, pois ele não está, mas no endereço e que terá de encontrar outra forma de aciona-lo. O Presidente diz que hoje recebeu um abaixo assinado para o aquecimento da piscina externa, fala que está encaminhando ao Diretor de Patrimônio para ver a possibilidade de viabilizar esta solicitação, pois a intenção é sempre atender ao associado no que for possível, fala ainda que gostaria de mostrar duas fotos do Plano Diretor de como ficará o espaço aonde hoje é o salão restaurante e os banheiros, diz que esse espaço será usada para festas, reuniões, eventos e locações. Não tendo mais nada a tratar e ninguém querendo fazer uso da palavra agradece a participação de todos e informa a data da próxima reunião que fica marcada para o dia 25/06.