



ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA

Reunião nº. 527

Local: Rua: Alexandre Herculano, 02 – Alto de Pinheiros – São Paulo – SP.

Data da Reunião: 25/03/2019– 20h05min

Presidente	Luis Tortora
Vice-Presidente	Aldemar José de Freitas filho
1º Diretor Secretário	Walter Amin
1º Diretor Financeiro	Mario Ernesto Vampré Humberg
2º Diretor Financeiro	Cleber Xavier de Gusmão
Diretora Social	Daniela Homen de Mello Pereira
Diretora Adjunta do Social	Daniela Cecchini de Freitas
Diretor Cultural	Douglas Mohmari dos Santos
Diretor de Patrimônio	Mario Zutin
Diretor de Esportes	Fabio Isla Zonaro
Diretor Adjunto de Esportes	Rogério L. Perroni
Diretor de Tênis	Luiz Carlos do Nascimento
Diretor Adjunto Jurídico	José Dirceu Rodrigues de Lima
Diretor de Sede	Wilson Alves Baratelli
Diretor de Recursos Humanos	Paulo Simão Racy
Diretor de Comunicação e MKT	André Cristaldi R. Veloso
Gerente geral	Anderson Alan de Freitas
Gerente de Esportes	Philippe Lombard
Coordenador de sede	Marcos Rodrigues
Secretaria	Selma Curti

Às 20h00 do dia 25 de março de 2019, reuniram-se os membros da Diretoria do Anhembi Tênis Clube, sob o comando do Presidente da Diretoria Executiva Sr. Luis Tortora, que iniciou a reunião com a solicitação da associada Maria Aparecida Assad cônjuge dependente do título nº 1009, que vem requerer a essa Diretoria a condição de sócia remida, respeitando o benefício que seria concedido ao seu esposo, José Carlos Martins Assad, com 61 anos de idade, caso o mesmo não viesse a falecer em 21/05/2017, após questionamento de alguns Diretores o Presidente colocou em votação na condição que ela apresentasse a declaração de renúncia dos dependentes visto que no formal de partilha com contempla o título de Clube, e por unanimidade foi aceita a solicitação da associada. Na sequência o Presidente fala que irá inverter a reunião começando pelo fim, pois sendo essa é a última reunião desta gestão gostaria de fazer um agradecimento especial a todos os Diretores, gerentes e funcionários por esses 2 anos de convivência, colaboração, lealdade e amizade, diz que não é um agradecimento como Presidente, mas sim, como pessoa e amigo de todos pede desculpas se neste período cometeu alguma indelicadeza e agradece a todos nominalmente. Seguindo pede que o 1º Diretor Secretário Walter Amin faça a apresentação dos assuntos de secretaria: Assuntos Relevantes – Controle de Visitantes:

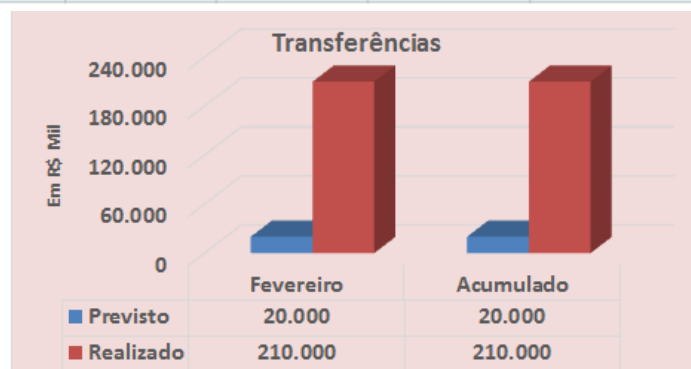
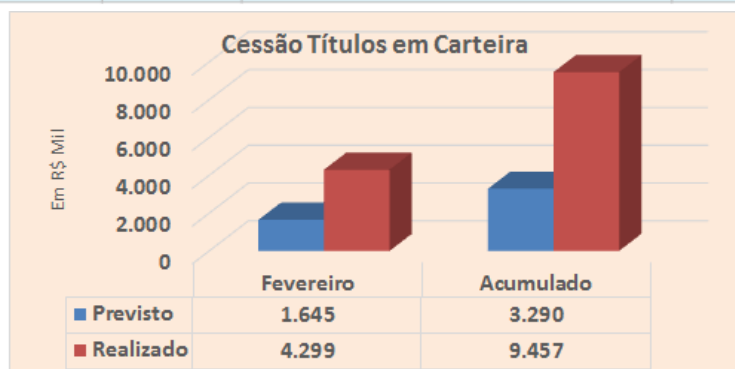
DATA	DIA	ATÉ 10 ANOS ISENTO	12 ATÉ A 16 ANOS R\$ 10	18 A 64 ANOS R\$ 20	MAIS DE 65 ANOS ISENTO	TOTAL DIA
01/mar	sex	3	0	8	1	12
02/mar	sab	/	1	/	5	20
03/mar	dom	14	3	45	8	70
05/mar	ter	2	5	8	4	19
08/mar	sex	3	0	10	3	0
09/mar	sab	15	6	19	4	44
10/mar	dom	5	3	17	9	34
15/mar	sex	17	8	24	1	50
16/mar	sab	6	2	26	11	45
17/mar	dom	3	2	8	6	19
22/mar	sex	6	/	20	/	40
23/mar	sab	19	15	24	8	66
24/mar	dom	12	5	18	8	43
TOTAL		112	57	234	75	478
TOTAL (R\$)		0	570	4.680	0	5.250



MÊS	Pagante 100%	Pagante 50 %	Iseto	Total Convidados	Valor Arrecadado
JANEIRO	157	24	125	306	3.380
FEVEREIRO	212	47	145	404	4.710
MARÇO	234	57	187	478	5.250
ABRIL					
MAIO					
JUNHO					
JULHO					
AGOSTO					
SETEMBRO					
OUTUBRO					
NOVEMBRO					
DEZEMBRO					
TOTAL	603	128	457	1.188	13.340

Situação financeira – Disponibilidade e Venda de Títulos – Receita e Inadimplentes

A	B	C	Total a Negociar	Títulos Vendidos	Cessão Títulos	Disponível p/ Venda	Acumulado Vendas 2019
Sobra 2018	Saldo Janeiro	Fevereiro					
33	19	$(R=2)+(C=4)+(D=0)+(F=16) = 22$	$B + C = 41$	61	5	0	77



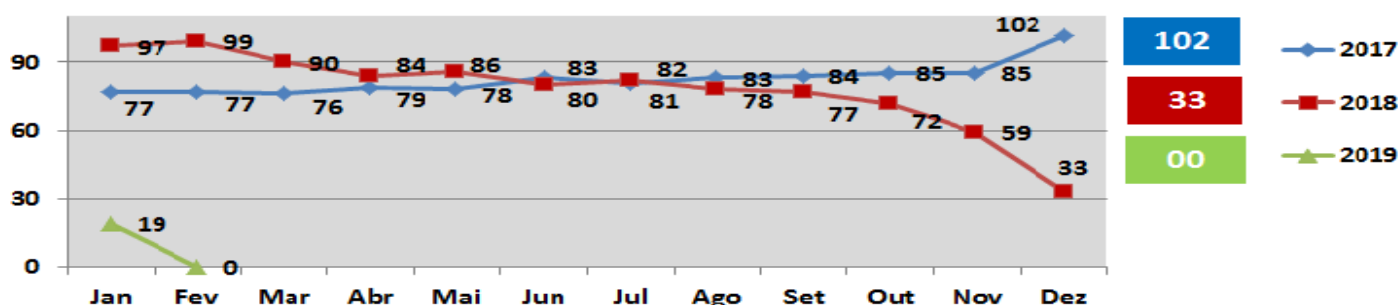
Movimentação de Títulos – Fevereiro 2019

Total de Cessões de Títulos Entre Associados: Janeiro/19 –

Total Geral Acumulado desde Maio/2017 – 88

Cessões Ativa entre Associados - 44

Títulos em Carteira



Movimentação de Títulos 2019



	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
TÍTULOS VENDIDOS	16	61	2										79
CESSÃO DE TÍTULOS	6	5											11
TÍTULOS REMIDOS	4	2	2										8
TÍTULOS CANCELADOS	0	4	1										5
TÍTULOS DOADOS	2	0											2
FIM DE CESSÃO	2	16	1										19
SALDO INCREMENTO DE ATIVOS													56

ATIVOS	
DEZ/18	ATUAL
967	1.023

Receitas de Mensalidade – Fevereiro 2019

		Fevereiro		Acumulado		Saldo
		Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	
Mensalidades sócios titulares	967	808.178	847.561	1.616.355	1.686.701	70.346
Mensalidades sócios 40%	75	31.295	25.793	62.935	50.555	-12.380
Mensalidades sócios 20%	212	33.530	34.564	68.951	68.612	-339
Cancelamentos (mensalidade e/ou aulas)		-12.123	-29.774	-24.245	-44.791	-20.545
Descontos s/ mensalidades		-2.355	-1.524	-4.710	-4.703	7
Desconto Sócios Individuais	43	-6.878	-4.127	-13.756	-6.362	7.394
TOTAL		851.647	872.493	1.705.529	1.750.011	44.482

Inadimplência

PERÍODO	* Nº de Associados	Valor	** % Inadimplentes	Valor Emitido	% Valores em Aberto
Vencidos há mais de 90 dias	1	968	0,1	**	**
Vencidos em 31/12	10	9.619	1,0	946.439	1,0
Vencidos em 31/01	52	53.854	5,1	967.869	5,6
Vencidos em 28/02	91	97.461	8,9	986.159	9,9
TOTAL	126	161.901	12,3	2.900.466	5,6

* Posição em 25/03

** Posição em 25/03 considerando 1.023 ativos

Após a apresentação o Diretor Walter Sadan agradece ter podido participar desta Diretoria. – Seguindo a palavra o Diretor Financeiro apresenta os números da Diretoria Financeira. - Situação Financeira - Disponibilidade e Venda de Títulos - Receita e Inadimplência - Investimentos - **Demonstrativo Operacional** - Fevereiro 2019.



Departamento	Conta	Fevereiro		Acumulado			(*) Saldo SEM as receitas de venda e transferência de títulos consideradas no orçamento da Diretoria Financeira. Despesas da diretoria financeira SEM os valores dos descontos de associados individuais e descontos sobre mensalidade, computados no saldo operacional das mensalidades.
		Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Delta %	
Mensalidade	Receitas	851.647	872.493	1.705.529	1.750.011	2,6	
Sede	Receitas	25.107	27.421	52.757	53.344	1,1	
	Despesas	96.915	102.327	199.321	202.469	1,6	
Esporte	Receitas	42.500	58.041	100.000	119.293	19,3	
	Despesas	123.820	113.365	236.470	245.359	3,8	
Tênis	Receitas	40.528	42.937	82.467	85.201	3,3	
	Despesas	1.134	3.246	1.574	4.186	165,9	
Social	Receitas	8.018	2.960	12.101	2.960	-75,5	
	Despesas	36.189	14.767	103.631	89.528	-13,6	
Cultural	Receitas	9.578	7.628,0	10.933	9.822,5	-10,2	
	Despesas	20.885	26.269	25.650	32.055	25,0	
Comunicação e Marketing	Receitas	-	-	1.500	-	-100,0	
	Despesas	7.651	4.518	15.302	7.922	-48,2	
Financeiro (*)	Receitas	6.584	14.564	14.533	37.715	159,5	
	Despesas	46.021	36.686	92.024	70.182	-23,7	
Patrimônio	Despesas	104.229	108.225	206.808	215.564	4,2	
Recursos Humanos	Despesas	573.447	623.872	1.154.719	1.208.504	4,7	
Total Operacional	Receitas	983.962	1.026.044	1.979.820	2.058.347	4,0	
	Despesas	1.010.291	1.033.275	2.035.499	2.075.770	2,0	
	Saldo	-26.329	-7.231	-55.679	-17.423	-68,7	

Demonstrativo Operacional – Fevereiro 2019 Seguindo com a reunião o 1º Diretor Financeiro Mario Humberg apresenta em tela o **Demonstrativo Operacional - Fevereiro 2019**, com um total de **Receitas** previstas em dezembro em R\$ 983.962,00 sendo realizado R\$ 1.026.044,00 e o acumulado previsto de R\$ 1.979.820,00 e um realizado de R\$ 2.058.347,00; já no total operacional das **Despesas** previstas foi de R\$ 1.010.291,00 foi realizado R\$ 1.033.275,00 e no acumulado havia uma previsão de R\$ 2.035.499,00 e o realizado foi de R\$ 2.075.770,00; havia uma previsão de saldo de (-) R\$ -26.329,00 e foi realizado (-) R\$ -7.231,00; e o acumulado do saldo previsto de (-) R\$ 55.679,00; e foi realizado (-) R\$ -7.423,00; com um delta de (-) 68,7%. - **Demonstrativo Operacional - Fevereiro 2019.**

Contas	Fevereiro		Acumulado			
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	%	
Total Operacional	Receitas	983.962	1.026.044	1.979.820	2.058.347	4,0
	Despesas	1.010.291	1.033.275	2.035.499	2.075.770	2,0
	Saldo	-26.329	-7.231	-55.679	-17.423	-68,7
Venda Títulos		100.000	1.157.500	200.000	1.480.000	640,0
Cessão Títulos Carteira		1.645	4.299	3.290	9.457	187,5
Transferência Títulos		20.000	210.000	20.000	210.000	950,0
Saldo Final		95.316	1.364.568	167.611	1.682.035	903,5
Investimentos		-	-50.887	-	-52.487	-
Crédito / Déficit Orçamentário		95.316	1.313.681	167.611	1.629.547	872,2

Investimentos - Fevereiro 2019



INVESTIMENTOS 2019		
	Fevereiro	Acumulado
Outras Imobilizações	24.000	24.000
Equipamentos de Informática	4.550	4.550
Móveis e Utensílios	9.337	9.337
Plano Diretor	13.000	14.600
Total	50.887	52.487

Fluxo de Caixa – Fevereiro 2019

	SALDO ANTERIOR	ENTRADAS	SAÍDAS	SALDO FINAL
Janeiro	218.253	954.123	1.034.983	74.714
Fevereiro	74.714	1.209.178	927.189	356.703
Março	356.703	1.270.338	867.898	759.143
Abril	759.143	1.197.685	879.920	1.076.908
Maio	1.076.908	1.024.031	902.558	1.198.382
Junho	1.198.382	1.060.379	988.580	1.270.180
Julho	1.270.180	1.318.494	1.041.187	1.549.669
Agosto	1.549.669	1.267.499	1.012.779	1.806.548
Setembro	1.806.548	1.084.418	1.054.743	1.840.193
Outubro	1.840.193	1.365.913	978.631	2.227.475
Novembro	2.227.475	1.237.404	1.041.166	2.423.714
Dezembro	2.227.475	1.743.913	1.425.399	2.747.193
Janeiro	2.747.193	1.343.514	1.074.745	3.015.962
Fevereiro	3.015.962	1.566.280	990.404	3.594.669

PREVISÃO Março - Posição em 18/03

	SALDO ANTERIOR	ENTRADAS	SAÍDAS	SALDO FINAL
Março	3.594.669	2.088.180,53	1.277.474,24	4.405.375

Fluxo de Caixa – 31/03/2019

Saldo Bancário - Posição em 18/03		
Saldo Banco Itaú		2.842.275
Saldo Banco Bradesco		1.080.909
Saldo Banco Safra		935.122
Contas a Receber		
Boletos - (vendas, mensalidades e serviços)		320.317
Receitas com Cartões		3.103
Outras Receitas - (aluguel antena Claro e outros)		0
Total Contas a Pagar		
Fornecedores - (Impostos, Despesas e Investimentos)		402.842
Disp. Pessoal e Encargos a Pagar		170.692
Plano Diretor		202.818
Previsão Posição de Caixa em 31/03		4.405.375

No termino da apresentação o Diretor Mario Humberg parabeniza a Diretoria por sua atuação, principalmente o comitê de gestão que levou o Clube na situação atual. Seguindo a reunião e passada para o Reporte das Diretorias iniciando com a Diretoria de **Recursos Humanos**



Departamentos	No. de Funcionários	Fevereiro		Acumulado			
		Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Saldo	%
Recursos Humanos	6	52.557	53.239	105.083	114.917	9.834	9,4
Secretaria	5	27.150	19.733	54.331	50.489	-3.842	-7,1
Sede	29	155.978	119.172	312.020	281.283	-30.736	-9,9
Esportes	22	131.900	127.148	263.737	236.419	-27.318	-10,4
Tênis	12	62.607	75.123	125.213	120.954	-4.259	-3,4
Social	1	7.327	6.993	14.686	19.257	4.572	31,1
Cultural	3	25.870	19.177	59.471	41.453	-18.017	-30,3
Comunicação e Marketing	3	32.663	70.147	65.357	117.468	52.111	79,7
Patrimônio	10	63.695	120.646	127.390	201.346	73.956	58,1
Financeiro	2	13.700	12.496	27.432	24.917	-2.515	-9,2
Total	93	573.447	623.873	1.154.719	1.208.505	53.786	8,8

Após a apresentação o Diretor de RH Paulo Racy fala sobre o porquê e como foi dado o premio aos funcionários informando a todos o que levou o Presidente e a Diretoria de RH que logo após a reunião do Conselho onde o Presidente solicitou um aumento de mensalidade dar um premio aos funcionários informando a todos como foi esse processo falando que esta mesma explicação foi dada aos membros do Conselho Fiscal e ao Presidente do Conselho onde todos entenderam os motivos, em seguida parabeniza a todos os Diretores principalmente o Luis Tortora pela conduta desta gestão. Seguindo a palavra o Diretor de Patrimônio Mario Zutim agradece o convite e cumprimenta o Presidente Luis Tortora pela gestão, diz que o contrato está sendo finalizado e tão logo será assinado. O Diretor de Sede Wilson Baratelli agradece ao convite por fazer parte mais uma vez da gestão e parabeniza a todos os diretores falando que todos fizeram um excelente trabalho em prol do Clube e dos associados. a Diretora Social que fala sobre o evento realizado no dia 24/02 na lanchonete, para todos os associados com decoração de Carnaval, Banda e DJ, com o comparecimento de 550 pessoas, no dia 08/03 o dia Internacional da Mulher, ação realizada na portaria do clube com entrega de 01 rosa para todas as mulheres com total de entrega de 461 rosas, com uma despesa de R\$ 2.350,00. Inscrição do Bazar do Dia das Mães com taxa de R\$ 300,00 associados R\$ 400,00 não associados R\$ 200,00 alimentos ainda contando com 06 vagas disponíveis! A Diretora Adjunta Daniela Cecchini agradece e fala que gostou de poder contribuir com a Diretoria Social, O 2º Diretor Financeiro agradece diz que o inicio da gestão em 2008 foi bastante difícil pelo ponto de vista financeiro, mas que com muitas ideia e sugestões ortodoxas e heterodoxas conseguiram atingir o sonho de um financeiro adequado e um caixa adequado dizendo que esse sonho foi atingido. O Diretor de Esportes Fabio Zonaro agradece ao Presidente e ao Vice Presidente falando que não é fácil administrar o departamento de Esportes, mas que se sente satisfeito com a gestão e de tudo que foi realizado agradecendo ao seu vice Rogerio pelo apoio, seguindo fala sobre os eventos realizados Apresentando o Planejamento anual das modalidades Esportivas no dia 16/03 com as Modalidades Futebol, Escola de Esportes e Ginástica Artística, com o objetivo de mostrar aos associados o Planejamento Anual de cada modalidade, mostrando como funciona as aulas, a metodologia aplicada, o calendário de eventos e as regras de cada modalidade. - Campeonato Interno de Poker que contou na 1º etapa com 33 inscritos iniciado no dia 23/03 e a 2ª etapa no dia 09/05; Torneio Interno de Tranca no dia 23/03 com 6 duplas - Semana Acqua Show com o Objetivo de atrair o interesse do público adulto para as atividades aquáticas por meio de aulas abertas e atividades variadas nos período de 23 a 30 de março - Avaliação Biomecânica Individual com Prof. William Urizzi de Lima com o objetivo de atrair o interesse dos associados que nadam sem instrução para se inscreverem nas aulas, atrair novos associados para Equipe Master de Águas Abertas no dia 23 de março das 8h as 13h com 12 vagas contou com 12 participantes; Semana Acqua Show de 23 a 30 de março; no dia 23/03 Hidro Show com toda a equipe do WA caracterizadas como grandes nomes do Pop Rock contando com a participação de 33 associados – Próximos eventos – Abril Caminhada para longevidade no Parque da Cidade em Jundiaí no dia 10/04, com 45 vagas a disposição da sociedade longeva do ATC, hoje já contando com 36 participantes já foram preenchidas 36. 1º Torneio de Futsal Society com equipes formadas por categoria acima de 35 anos com previsão para 10 equipes num total de 100 associados com o objetivo de fazer com que os novos associados participem dos eventos de futebol - Campeonato Internacional de Ginástica Artística em Montevidéu/Uruguai - Em 2018 o Anhembi Tênis Clube foi representado por 6 Atletas e acompanhado por 3 pais e 2 professores - Em 2019 serão 15 atletas acompanhados por 16 pais e 2 professores. O Diretor adjunto de Esportes Rogerio Perrone agradece a confiança e a oportunidade de poder trabalhar nesta diretoria parabenizando a todos. O Diretor de Marketing fala que foi o ultimo diretor a chegar à equipe e agradece o convite e diz ter ficado muito feliz em poder colaborar com esta diretoria e agradece a todos e que foi um aprendizado. Na sequencia o Diretor de Tênis Luiz Carlos Nascimento diz que o tênis ainda não começou com o seu



calendário de eventos, mas continua com as aulas e que o calendário ficou para a próxima Diretoria de Tênis, mas quer falar sobre o evento que aconteceu no dia 16/03 no Alto de Pinheiros contando com 16 tenistas do Anhembi e o próximo será realizado aqui no Clube, fala que como é a última reunião desta diretoria gostaria de fazer um pronunciamento em primeiro lugar quer agradecer ter sido escolhido pelo Presidente Luis Tortora para fazer parte desta diretoria e que gostou muito por fazer parte desta Diretoria, fala também da sua adjunta Walkiria que é uma grande auxiliar, quer agradecer também ao gerente Anderson que ajudou muito, ao André que também foi um colaborador que após sua chegada vez bastante diferença, agradece também ao Philippe e a todos os funcionários e os Diretores que compõe esta equipe e que o principal de tudo foi o convívio social que conseguiu aumentar o número de amigos e agradece a todos pela amizade e mais uma vez agradece ao convite. O Diretor Adjunto Jurídico diz que ficou bastante sensibilizado com o convite, que teve o prazer de trabalhar com o Dr. Candeloro que para ele foi um grande professor agradece a todos principalmente ao Presidente Luis Tortora. Seguindo a reunião o Vice Presidente Sr. Aldemar diz que o que acha mais importante que esta diretoria está deixando para a próxima é o Plano Diretor, que foi feito através de uma pesquisa junto aos associados, o Benchmarking indo a outros Clubes e a pesquisa que os funcionários fizeram procurando a oferta de serviços no entorno do Clube, diz que todos terão que apoiar a próxima diretoria para que o Plano Diretor possa seguir em frente, diz que hoje temos o caixa saudável, contas equilibradas e com dinheiro para fazer as primeiras fases do Plano Diretor, agradece a todos os diretores e a todos os funcionários. O Presidente fala que está sendo concluída a portaria dos funcionários na parte do fundo dos Clubes liberando assim mais vagas no entorno, diz que todos os diretores deverão ajudar a próxima diretoria no que for preciso, diz que em virtude deste 2 anos de mandato ainda existem alguns projetos em andamento, mas que nada é garantido pois ninguém sabe quem será eleito ou quem fará parte do Conselho, diz que se algum Diretor quiser se candidatar será apoiado por ele e que não fará oposição de nenhuma forma diz que gostaria de ser candidato a Presidência do Conselho pois tem vasto conhecimento do Estatuto, tanto quanto o Dr. João Candeloro e o Mario Humberg por ter feito a última mudança do Estatuto, mais uma vez agradece e deseja sorte a todos e parabeniza os aniversariantes do mês dando por encerrada a reunião.