



**ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA**

**Reunião nº. 511ª**

**Local: Rua: Alexandre Herculano, 02 – Alto de Pinheiros – São Paulo – SP.**

**Data da Reunião: 30/10/2017– 20h02min**

**Diretores Presentes:**

**Vice-Presidente**

Aldemar José de Freitas filho

**1º Diretor Secretário**

Walter Amin

**2º Diretor Secretário**

José Manoel Aguirre Neto

**1º Diretor Financeiro**

Mario Ernesto Vampre Humberg

**2º Diretor Financeiro**

Cleber Gusmão

**Diretora Social**

Daniela Homen de Mello Pereira

**Diretor de Esportes**

Fabio Isla Zonaro

**Diretor de Tênis**

Luiz Carlos do Nascimento

**Diretor Adjunto do Patrimônio**

Victor Jose Abbatepaulo

**Diretor Jurídico**

João Roberto Candeloro

**Diretor Adjunto Jurídico**

José Dirceu Rodrigues de Lima

**Diretor de Sede**

Mario Zutin

**Diretor Adjunto de Sede**

Wilson Barateli Alves

**Diretor de Comunicação e Marketing**

Fernando Alfieri Junior

**Diretora Adjunta de Comunicação e Marketing**

Tathiana Salles Penteado

**Diretor de Cultura**

Douglas Mohmari dos Santos

**Diretor de Recursos Humanos**

Paulo Simão Racy

Gerente geral

Altayr Monteiro

Coordenador de Manutenção

Renato Sarsano

Secretaria

Selma Curti

Às 20h02 do dia 30 de outubro de 2017, reuniram-se os membros da Diretoria do Anhembi Tênis Clube, sob o comando do Vice Presidente da Diretoria Executiva Sr. Aldemar José de Freitas Filho, que inicia com o Diretor Secretário Walter Amin para falar os dados da secretaria informando que no mês de setembro houve a remissão de 2 (dois) associados 2 (dois) títulos foram cancelados e 1 (hum) título foi doado, que houve a venda de 3(três) títulos totalizando um saldo para venda de 84 títulos, contando com um acumulo de 25 títulos vendidos no ano, completa a apresentação falando sobre os números de receitas de mensalidades de titular previsto em R\$ 6.148.493,00 e foi realizado 6.130.425,00; mensalidades de 50% previsto em R\$ 297.753,00 realizado R\$ 311.400,00, mensalidades 25% previsto 361.299,00 o realizado R\$ 342.237,00; no quesito cancelamentos de mensalidades e/ou aulas, foi previstos em R\$ 46.745,00, foi realizado R\$ 89.740,00 totalizando um previsto de receitas de títulos de 6.714.126,00, e o realizado foi de R\$ 6.628.898,00, a inadimplência é de R\$ 128.375,31. Em seguida com a palavra o Diretor Financeiro Mario Humberg que inicia falando que para o final de ano com todos os gastos tem uma baixa de caixa bastante significativa, e que terá que ser restringido um pouco os gastos, na sequencia apresenta o Demonstrativo Operacional de janeiro a setembro informando o previsto e o realizado de receitas e despesas; diz que o previsto de receitas foi de R\$ 7.990.807,00 e o realizado foi de R\$ 7.955.124,00, (-0,4%), e o total de despesas previsto foi de R\$ 8.486.349,00 sendo realizado R\$ 8.401.476,00 (1%), com um saldo previsto de R\$ (495.542,00) e um realizado de R\$ (446.352,00), 11,0%; a venda de títulos prevista no orçamento foi de R\$ 512.400,00 e foi realizado R\$ 512.400,00, o saldo após a venda de títulos orçada em R\$ 16.858,00 e o realizado foi R\$ 66.048,00, venda de titulo adicional R\$ 427.607,00; saldo final previsto de R\$ 16.858,00 e o realizado de R\$ 493.656,00; os investimentos realizados no valor de R\$ 853.442,00; gerando um Déficit Orçamentário R\$ (359.786,00), (-2234,2)%, comenta que o Clube não é superavitário sem as vendas de títulos, somente através delas é possível bancar investimentos e gastos extraordinários, que os esforços para a venda de títulos tem tido resultado, mas ainda não o suficiente para gerar o resultado necessário para operacional financeiro adequado, fala dos principais investimentos como a obra da piscina 340.007,00, Bikes e Design da Sala de Spinning R\$ 153.117,00, mobiliário da área da lanchonete no valor de R\$ 102.568,00, e maquinas, moveis e equipamentos no valor de R\$ 61.663,00, Nova Rede de Tubulação dos Hidrantes R\$ 57.003,00, reforma da Quadra de Tênis R\$ 45.600,00; Troca da Tubulação da Piscina Aquecida R\$ 39.000,00; Equipamentos Musicais



R\$ 15.684,00, Aquisição de Plataforma R\$ 33.000,00, Cabine Primária R\$ 5.800,00 perfazendo um total de R\$ 853.442,00; informa a posição de caixa com um saldo em Banco no valor de R\$ 1.338.189,07 e após os recebimentos e pagamento um saldo final de R\$ 731.306,90, diz que este número é preocupante e que os gastos até o final do ano devem ser bem estudados. O Diretor de RH Paulo Racy, lembra que os funcionários estão alocados no Recursos Humanos, mas, alocados por setor, fala que houve a eleição da CIPA fala que foram eleitos pela empregados os funcionários Aderval Santos de Santana e Denilson da Silva Leite e informa que pela parte do empregador o Presidente Luis Tortora convidou os funcionários Philippe Lombardi e o professor Augusto Tatibana, o Diretor Financeiro Mario Humberg propõe que seja feita votação para constar em ata, em seguida o Diretor Paulo Racy pede para que os Diretores votem, e por unanimidade foi confirmada e eleição do Gerente de Esportes Philippe Lombardi e o Prof. Augusto Tatibana, diz que já foi definida a data para a festa dos funcionários que será no dia 18/12. Na sequência o Diretor de Sede Mario Zutin fala que acabou de assinar o contrato das câmeras para o perímetro externo do Clube e melhorar as câmeras internas do Clube, podendo até ser utilizada pelo Mkt, para divulgação de liberação das quadras etc., diz que já estão finalizando o serviço de WIFI do Clube e em paralelo estão reformulando o sistema das catracas para ter melhor visualização do acesso tanto na entrada do Clube como também na entrada das piscinas, fala que foi realinhando o custo da sauna, afim do usuário pagar pelo menos com o custo da lavagem das toalhas. A Diretora social Daniela fala que o Baile de aniversário do Clube foi um sucesso, diz que teve muito gasto, mas, que foi devido ao grande numero de adesão ao Baile, que tinha a previsão para 200 pessoas e que foi vendido para 406 pessoas, o Vice Presidente questiona sobre a locação dos salões, o que a diretora diz que agora estão sendo feitas mais locações, diz que a troca do concessionário foi muito boa e que todos estão gostando, fala que o evento do outubro rosa não teve muita adesão e fala que haverá a palestra do novembro azul voltada para os homens. O Diretor de Esporte Fabio, fala sobre os eventos realizados no mês de setembro como a Copa de Futebol Society no Alto de Pinheiros consagrando-se campeões nas categorias Sub9 e Sub11, e vice no Sub13 e 3º lugar no Sub15; no dia 28/11 no Alphaville T.C realizou-se o festival de Escola de Esportes contando com 15 crianças na faixa etária de 4 a 9 anos; a W.A-Aquática/Fitness ofereceu atividades recreativas em comemoração ao dia das crianças Hidro e Natação Infantil, com o objetivo de reter e motivar os alunos a experimentar novas possibilidades de aulas; fitness e Ginástica Coletiva; **W.A - Aquática/Fitness - natação – Semana das Crianças** atividades recreativas em comemoração ao dia das crianças Hidro e Natação Infantil; Objetivo: reter e motivar os alunos, experimentar novas possibilidades de aulas; Fitness – Ginástica Coletiva – Semana do Terror – Semana de Aulas Especiais- Objetivo: motivar, captar e reter alunos além de experimentar novas possibilidades de horários e aulas; Fitness hiit - High Intensity Interval Training (treinamento de alta intensidade e alta queima calórica) Nova aula de ginástica testada na Semana do Terror que entra na grade a partir do dia 6 de novembro – Yoga Prevenção do Câncer de Mama – Aula Especial com o objetivo: conscientização, motivação e retenção de alunos com aula programada para o Parque Villa Lobos, mas com a chuva foi adaptada para ser feita na sala de aula com confraternização posterior; foram feitos os cursos de tecnologia aplicada no ensino da Natação com o Profº Fabricio Madureira também o curso de administração e Gestão de Departamento - Administração e Gestão de Departamento Aquático - Prof. Almir Marquetti - Curso com a professora Claudia Barros - “Movimento Mirim”\_Foram 8 módulos mensais com o objetivo de ampliar e padronizar os conhecimentos dos professores sobre o desenvolvimento infantil nos aspectos social, motor, afetivo, cognitivo e moral. O curso foi organizado pelo grupo de escola de esportes de São Paulo, com os clubes Pinheiros, Paulistano, Alto de Pinheiros, AOPM, Hebraica, Alphaville, Med Sports, Professores: Priscilla, Ana Paula, Adeval, Juninho e China – Passeio do Grupo de Caminhada no dia 18/11 com a participação de 34 associados O Festival de Ginastica Artística no Clube Ipê no dia 28/11 contou com a participação de 6 Clube e 150 atletas, sendo 28 do ATC que conquistaram 18 medalhas de ouro, 8 de prata e 2 de bronze; campeonato de Snooker Cat. A contou com a participação de 12 associados e o próximo evento será em novembro; Corrida e Caminhada; Próximos eventos – Treino Especial em outubro, local e datas ainda a serem definidos, Festival de Artes Marciais; Semana Namaskar – Yoga – aula demonstrativa de natação infantil; Semana Segurança Aquática – Natação Infantil; Semana Operação Verão – Fitness Ginastica Coletiva; O Diretor Cultural fala dos eventos realizados no mês de outubro nos dias 12 a 17 anos o ATC of Sound com um publico presente de 35 associados e 20 convidados; Family Dance no dia 22/10 com um publico presente de 47 associados e 14 convidados; o XIV Festival Interno Cultural – Mulheres no Colégio Santa Cruz contando com a apresentação de 107 associados; no dia 10/11 será realizado um Workshop sobre cerveja artesanal; Comemoração do Quinto Aniversário do Clube de Leitura - Encontro com o autor João Anzanello Carrascoza este evento será realizado com parceria com a Companhia das Letras e do SindiClube no dia 22/11; Dia da Consciência Negra- Evento de aulas e baile “Afro Samba – A história do samba” em parceria com o Samba Congress e coordenação do professor Mosquito dançarino, coreógrafo, produtor e promotor de eventos e um dos maiores divulgadores da cultura do Samba Rock no Brasil nos dias 24 e 25/11, o Diretor através de gráficos apresenta o numero de associados entre as categorias



titular e dependentes, homens, mulheres e crianças, diz que o intuito desta pesquisa é poder ter uma diretriz mais assertiva nos eventos a serem realizados pela diretoria Cultural, diz que gostaria de modernizar os brinquedos do Clube tanto na área da piscina como nas outras áreas comum a fim de proporcionar mais entretenimento às crianças com brinquedos e jogos diferenciados, como mesa de lego, jogos de xadrez gigantes e outros. O Diretor de Tênis Luiz Nascimento fala que o Torneio Caroço Open foi adiado para os dias 25 e 26/11; e que no dia 20/10 foi realizado o Torneio da Madrugada, sendo este o primeiro evento realizado com os serviços do restaurante e que avalia ter sido bem atendido, fala que no dia 22/10 aconteceu o encontro dos professores de tênis em parceria com a Federação Paulista de Tênis e contou com a participação de 50 pessoas entre professores e profissionais de vários Clubes de São Paulo e do interior no intuito de ampliar a troca de experiências e parcerias com outros Clubes; que no dia 11/11 acontecerá o Torneio Esperança com a participação de crianças de 06 a 12 anos. Saindo um pouco fora da diretoria de Tênis, fala que está fazendo parte da comissão do Plano Diretor e pede que as Diretorias que necessitem ou vislumbrem alguma modificação ou reforma física diz que este é o momento para ser solicitado para que seja visto no Plano de Obras que está sendo realizado juntamente com um escritório de arquitetura, que todas as pesquisas realizadas trouxeram bastante novidades para o Clube, terminando ele informa que o seu Diretor Adjunto Moacir Alves Palmeira solicitou está se retirando da Diretoria por motivos particulares. A Diretora Adjunta de Marketing Tathiana diz que o filme institucional do Anhembi já está sendo apresentado nas salas de Cinema do Cinemark do Shopping Vila Lobos e no Eldorado desde o dia 26 e irá até o dia 31/10 que este é apenas de 30 segundos, mas, que a partir de novembro teremos uma versão maior e que será disponibilizado para as redes sociais e nas televisões do clube. O Diretor de Patrimônio Victor, diz que todas as obras emergências já foram concluídas finalizando com a iluminação da piscina aquecida e que daqui para frente irá aguardar o Plano Diretor e a disponibilidade de verbas. O Diretor Jurídico João Candeloro, diz que está entrando com a ação contra o Restaurante Mercado, e que só está faltando um documento que está em posse do Altay e será entregue na sequência. O Gerente Altayr toma a palavra e informa que além do orçamento e da planilha que será enviado aos Diretores existe desde o ano passado uma outra planilha chamada PATC, Plano ATC que contempla todos as necessidades dos Departamentos por nível de prioridade contemplando vários segmentos e necessidades, que esta planilha será enviada para o comitê de Gestão e para a comissão do Plano Diretor para ser analisada a fim de poder ajudar a construção do Plano Diretor. O Vice-Presidente fala da palestra de Marketing Digital que achou bastante significativa que existe varias ferramentas que podem ser usada pelo clube como, por exemplo, o Whatsapp que é uma ferramenta bem rápida e que todos tem, diz que postou o Workshop de Cervejas e viu que já teve muita procura, pede para que todos os Diretores se utilizem desses aplicativos para notificar os eventos do Clube. O Diretor João Candeloro fala sobre o editorial do ultimo exemplar da revista, diz que a priori não viu nenhum problema quanto ao conteúdo, mas, que vendo como um guardião do Estatuto Social este tipo de matéria não pode ser feito, pois onde tem conteúdo de opinião pessoal, assuntos de politica, religião etc. fere o Estatuto Social e acha que deveria ter sido discutido antes de ser divulgado. O Vice-Presidente fala que ninguém tinha o conhecimento deste conteúdo e que acha que deveria ser discutido antes. O Diretor Fernando Alfieri, diz que sabe bem o que consta do Estatuto, e que a ideia é ter uma revista que desperte o interesse dos associados com assuntos mais interessantes, diz que quer inovar a revista com assuntos mais controversos, e que causa estranheza, é que o editorial não tem nenhuma conotação politica que é apenas a opinião do entrevista e que é um assunto de conhecimento de todos pois está na mídia, e que não fere em nada colocar um assunto atual e que alerta apenas para que as pessoas a ter consciente no seu voto com a frase “saiba votar” acha, acha que tem que ser quebrar paradigmas, obviamente sempre respeitando as regras, que não é favorável que se tenha que levar todos os assuntos para o comitê de gestão pois isso fica inviável a gestão do departamento, o Vice-Presidente fala que deve ser colocado dentro da revista e não como editorial. O Diretor Fernando fala que isso poderá ser mudado daqui para frente pois não havia em nenhum lugar indicado que isso não poderia ser feito. O Diretor Mario também não concorda que seja feito como editorial, o Diretor João Candeloro fala que a editorial é a voz do Clube. Não havendo mais nada a tratar e mais ninguém querendo fazer uso da palavra, o Vice-Presidente Aldhemar encerra a reunião deixando marcada a próxima para o dia 21/11 e da os parabéns aos aniversariantes do mês.



**Anhembi Tênis Clube**

---